



Rapport d'activités

Favoriser l'adoption et la mise en œuvre de l'IA responsable

Mars 2025



Table des matières

Message du président du conseil d'administration	3
Message de la directrice générale	5
1. Le CEIMIA en bref	8
1.1. Vision et mission	8
1.2. Objectifs stratégiques	8
1.3. Membres du CEIMIA	10
1.4. Conseil d'administration et équipe du CEIMIA	11
1.5. Soutenir la transition du PMIA par le centre d'opérations réseau	13
2. Projets à fort impact en IA responsable	15
2.1. Projets	15
2.2. Un tremplin pour la promotion de l'expertise québécoise et canadienne en IA responsable	31
2.3. Modèles novateurs de collaboration et de financement	34
2.4. Promouvoir l'inclusion des pays à revenu faible et intermédiaire dans l'écosystème de l'IA responsable	36
Stratégie africaine du CEIMIA	37
Volet africain du projet SRAIS	38
Lancement du Laboratoire pluridisciplinaire d'IA responsable appliquée de l'Université de Yaoundé II et organisation conjointe de l'atelier de Yaoundé	42
3. Visibilité et rayonnement	44
3.1. Nos événements	44
Le Sommet de Belgrade 2024 : Un rayonnement et une influence accrus	46
Atelier d'innovation du PMIA	47
3.2. Notre leadership éclairé en action lors de conférences et d'événements	53
3.3. Notre contribution aux groupes de travail nationaux et internationaux	56

3.4. Actions de communication	57
4. Rapports financiers	63
5. Perspectives 2025–2026	64
Annexe 1 : Indicateurs clés de performance 2021–2025	66
Annexe 2 : Événements 2024–2025 :	68

Message du président du conseil d'administration

Chers membres du conseil d'administration, partenaires et collaborateurs du CEIMIA,

Cette année a été marquée par d'importantes réalisations pour le CEIMIA, notamment des travaux substantiels sur plusieurs aspects de l'IA responsable, ainsi que des avancées majeures en matière de diplomatie scientifique et de partenariats internationaux. Je suis fier de mettre en lumière quelques-unes des réussites de notre équipe.

Parmi nos plus grands succès, notons le renforcement de notre position à l'échelle mondiale en tant qu'acteur clé de la diplomatie scientifique. Grâce à des collaborations stratégiques avec le centre d'opérations réseau, Inria et le NICT, et à la restitution des résultats de notre Innovation Workshop (IW), nous avons réussi à renforcer notre réseau mondial. Ce travail nous a non seulement permis de toucher un plus vaste public, mais aussi de consolider notre réputation de chefs de file dans le domaine.

Nous avons également réussi la transition de notre partenariat intégré avec l'OCDE dans le cadre de l'initiative PMIA. Ce défi considérable a été relevé avec brio et témoigne de la qualité de nos collaborations ainsi que de la confiance accordée au CEIMIA.

À la suite de projets de terrain et de recherches approfondies, nous sommes fiers d'avoir publié la Feuille de route pour l'Afrique, un document essentiel qui orientera nos futures initiatives sur le continent. Ce travail représente l'aboutissement d'efforts soutenus et de collaborations approfondies, et il jette les bases d'actions concrètes et porteuses d'impact.

Enfin, au nom du conseil d'administration, je tiens à exprimer ma plus profonde gratitude envers l'ensemble de l'équipe du CEIMIA. Bien que le CEIMIA soit une organisation de taille modeste, la détermination, la passion et le professionnalisme

de son équipe nous permettent d'obtenir des résultats d'envergure. Leur engagement constant demeure la clé de notre succès, et je suis toujours impressionné par l'ampleur de leur portée.

Je vous remercie toutes et tous pour votre soutien et votre collaboration continus. J'ai la conviction qu'ensemble, nous poursuivrons nos progrès et saurons tirer parti de ces réussites au cours de l'année à venir.

Cordialement,

A handwritten signature in black ink that reads "John Hepburn". The script is fluid and cursive.

John Hepburn

Président du conseil d'administration

Message de la directrice générale

Chers administrateurs, partenaires, collaborateurs, et chers collègues,

Je repense au chemin parcouru depuis la création du CEIMIA et je ressens une immense fierté et une profonde gratitude pour tout ce que nous avons accompli ensemble. Notre équipe s'est distinguée dans le développement d'outils et de solutions pratiques pour la mise en œuvre d'une intelligence artificielle responsable, ce que j'ai appelé la « boîte à outils de gouvernance de l'IA ».

Le paysage de la gouvernance de l'IA est complexe et en constante évolution, marqué par le rythme rapide des innovations technologiques qui dépasse souvent celui des politiques et des réglementations. Dès le premier jour, la difficulté de concilier ces deux univers et leurs rythmes respectifs était palpable. Le rôle du CEIMIA, en tant que catalyseur de collaboration dans cet espace multipartite et ambassadeur de la diplomatie scientifique, est une responsabilité privilégiée. En écoutant les enjeux auxquels les gouvernements sont confrontés, en réunissant des esprits brillants du monde entier et de toutes disciplines, nous nous trouvons dans une position unique pour offrir des solutions pratiques, inclusives et porteuses d'impact au défi complexe de rendre l'IA responsable, digne de confiance et sécuritaire pour la société.

Nos succès depuis notre création témoignent du travail acharné de chaque employé ainsi que du soutien indéfectible et de la confiance de tous nos partenaires. Plus particulièrement, en 2024-2025, nous avons accompli des progrès significatifs, notamment :

- **Le renforcement de notre voix dans le dialogue international sur la gouvernance de l'IA**, en organisant conjointement et en contribuant à des événements majeurs de haut niveau tels que : l'atelier d'innovation PMIA 2024, le Sommet PMIA 2024 à Belgrade, et le Sommet de l'action pour l'IA à Paris, entre autres ;
- **L'amélioration de notre capacité à mettre en œuvre des projets concrets coordonnés à l'échelle internationale, fondés sur une science rigoureuse et**

mobilisant un réseau mondial multipartite d'expertise, par la structuration du centre d'opérations réseau pour la collaboration internationale sur l'IA, dans le contexte de la transition du partenariat intégré PMIA avec l'OCDE ;

- **Le soutien aux gouvernements et aux organisations dans la mise en place de pratiques assurant une IA responsable, digne de confiance et sécuritaire, grâce à 35 outils pratiques.** Parmi ceux-ci, notons une feuille de route facilitant le partage de données gouvernementales pour l'innovation en IA, ainsi qu'un ensemble clair de lignes directrices en matière de transparence algorithmique dans la prise de décision du secteur public. Le programme de mentorat de Mise à l'échelle de solutions d'intelligence artificielle responsable est devenu une des pierres angulaires de notre travail, offrant un appui essentiel aux entreprises en démarrage et aux développeurs de solutions en IA qui démontrent qu'il est possible de croître en faisant de la responsabilité une véritable priorité ;
- **La démonstration concrète de nos valeurs organisationnelles grâce à des projets phares favorisant l'inclusion et la diversité dans le développement de l'IA :** notamment par le lancement du laboratoire multidisciplinaire d'IA responsable à l'Université de Yaoundé II (Cameroun), ainsi que par le rapport et la note de politique intitulés « Vers une véritable diversité et équité dans l'IA ».

En regardant vers l'avenir, nous sommes enthousiastes pour l'année 2025-2026, qui marquera le début d'un nouveau cycle de planification stratégique, au cours duquel nous continuerons à tirer parti d'expertises multipartites au-delà des frontières afin de faire progresser l'IA responsable au service de la société.

Je souhaite sincèrement remercier notre conseil d'administration et l'ensemble de nos partenaires pour leur appui indéfectible. Enfin, un remerciement tout particulier à toute l'équipe. La réussite de CEIMIA passe par vous tous, merci. Bonne lecture!

A handwritten signature in black ink, reading "Sophie Fallaha".

Sophie Fallaha

Directrice générale

1. Le CEIMIA en bref

1.1. Vision et mission

Le CEIMIA se positionne comme un acteur clé du développement responsable de l'intelligence artificielle, fondé sur les principes d'éthique, de droits humains, d'inclusion, de diversité, d'innovation et de croissance économique.

Le CEIMIA conçoit et met en œuvre des projets appliqués à fort impact dans le domaine de l'intelligence artificielle responsable.

En tant qu'organisation internationale sans but lucratif, le CEIMIA mobilise des expertises et des ressources afin de promouvoir le développement et l'utilisation responsable de l'intelligence artificielle au service de l'humanité. Notre mission :

- Fournir une équipe de professionnels qualifiés dans la structuration, le financement et la gestion de projets appliqués en IA, dans un environnement entrepreneurial agile;
- Établir des liens porteurs entre les acteurs clés des écosystèmes nationaux et internationaux de l'IA, en interagissant directement avec les gouvernements et les instituts nationaux d'IA du Québec, du Canada et de l'étranger;
- Promouvoir la diversité et l'inclusion dans l'ensemble de ses projets.

Le CEIMIA incarne les valeurs d'excellence, d'entrepreneuriat, de collaboration et d'inclusion dans toutes ses activités.

1.2. Objectifs stratégiques

L'année 2024 a continué d'être guidée par le plan stratégique initial du CEIMIA, adopté en 2021, qui énonçait cinq grands objectifs stratégiques qui ont continué à façonner les actions et les priorités de l'organisation.

1. Mettre en œuvre des projets appliqués novateurs, à forte incidence et socialement responsables ;
2. Valoriser les écosystèmes québécois et canadien d'intelligence artificielle dans le domaine de l'IA responsable ;

3. Développer des modèles novateurs de collaboration et de financement dans le domaine de l'IA responsable ;
4. Favoriser l'inclusion des pays à revenu faible et intermédiaire dans l'écosystème de l'IA responsable ;
5. Communiquer et promouvoir les activités et réalisations du CEIMIA afin de renforcer sa réputation sur les scènes nationale et internationale.

Le CEIMIA est fier de ses réussites et de sa contribution à la concrétisation d'une intelligence artificielle responsable, digne de confiance et sécuritaire grâce à :



**Valeur totale
des projets**

\$ 12 194,957



**Effet de levier sur
les fonds de
démarrage**

204 %



**Valeur des projets
axés sur les pays à faibles
et moyens revenus**

\$ 2 089,701



**Livrables
concrets**

87



**Nbre de
partenaires
mobilisés**

327



Conférences
Dissémination du travail
sur les scènes nationale et
internationale

26



**Nbre de Sièges sur les
comités nationaux et
internationaux**

16

1.3. Membres du CEIMIA

La collaboration internationale multipartite est au cœur de la mission du CEIMIA et se reflète dans son réseau de membres. Les 18 organisations membres du CEIMIA proviennent des secteurs public, semi-public, privé et académique, ainsi que d'organisations internationales et de la société civile.



Figure 2 : membres du CEIMIA au 31 mars 2025

1.4. Conseil d'administration et équipe du CEIMIA au 31 mars 2025

Le [conseil d'administration](#) du CEIMIA reflète également cette diversité internationale et multipartite. Il est composé des membres suivants :

- John Hepburn (président), ex-président-directeur général et directeur scientifique – MITACS
- Ashley Casovan (secrétaire), directrice générale – IAPP AI Governance Center
- Lyse Langlois (trésorière), directrice générale – OBVIA
- Philippe Beaudoin, directeur principal de la recherche – LoiZéro
- Jean-Philbert Nsengimana, conseiller principal en numérique – Centres africains de contrôle et de prévention des maladies
- Valérie Bécaert, directrice principale, Recherche en IA et programmes scientifiques – ServiceNow Research
- Lee Tiedrich, professeure en droit et technologies éthiques – Duke University Science & Society
- Sonia Sennik, directrice générale – Creative Destruction Lab

L'équipe du CEIMIA réunit des personnes talentueuses possédant une expertise en structuration, en financement et en gestion de projets appliqués en IA, dans un environnement entrepreneurial agile, ainsi que des compétences en développement d'écosystèmes et de partenariats prometteurs.

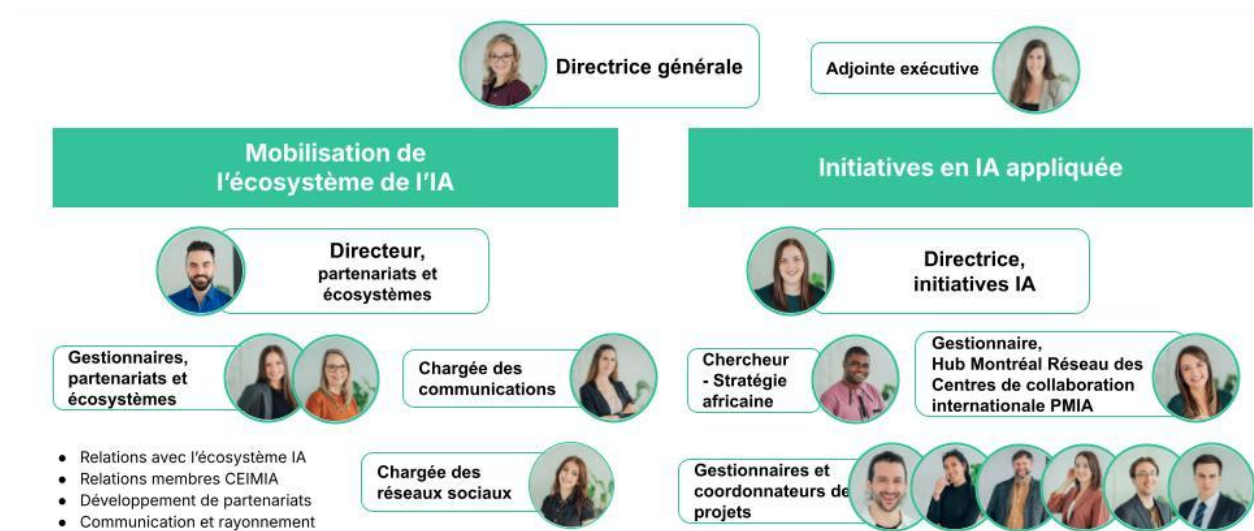
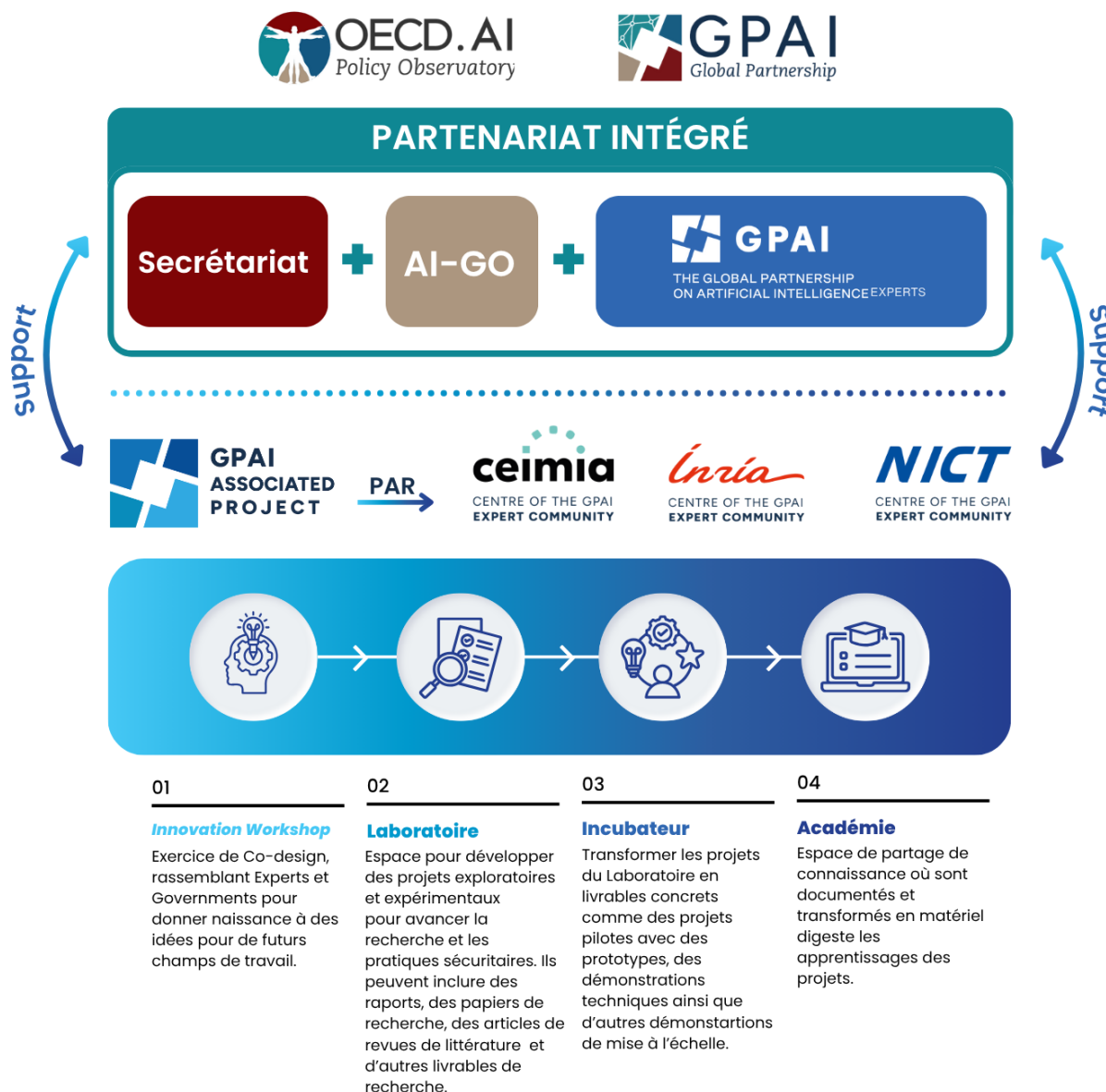


Figure 3: Équipe du CEIMIA 2024–2025

Les deux prochaines sections de ce rapport d'activités mettent en lumière les réalisations et les résultats de performance du CEIMIA à ce jour, en lien avec chacun des cinq objectifs stratégiques mentionnés. Pour en faciliter la compréhension, ces objectifs sont regroupés de manière à refléter la façon dont le CEIMIA mène ses activités, articulées autour de deux grands piliers organisationnels. La section sur les projets aborde principalement les objectifs stratégiques 1 à 4, tandis que la section sur les communications et le rayonnement met l'accent sur l'objectif stratégique 5.

Depuis juillet 2024



1.5. Soutenir la transition du PMIA par le centre d'opérations réseau

Lancée en 2020 sous l'impulsion du Canada et de la France, le Partenariat mondial sur l'intelligence artificielle (PMIA) est une initiative multipartite visant à combler le fossé entre la théorie et la pratique dans le développement d'une intelligence artificielle responsable. Ancré dans les Principes de l'OCDE sur l'intelligence artificielle, le PMIA favorise la collaboration internationale en réunissant des experts issus du milieu scientifique, de l'industrie, de la société civile, des gouvernements, des organisations internationales et du milieu universitaire.

Une étape majeure a été franchie le 1^{er} juillet 2024, lorsque le PMIA est officiellement passé à un partenariat intégré avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Cette transition a marqué un tournant dans la gouvernance du PMIA, consolidant sa portée internationale et sa maturité opérationnelle. Le partenariat intégré regroupe désormais 44 pays membres, dont l'Union européenne, ainsi qu'un réseau en expansion de plus de 500 experts internationaux.

Des centres de soutien à la communauté d'experts du PMIA ont été établis pour appuyer sa mission et travaillent désormais ensemble au sein du centre d'opérations réseau (NoC), une collaboration entre trois entités axées sur l'IA, indépendantes et financées séparément, au Canada (CEIMIA), en France (Inria) et au Japon (NICT). Ces centres pilotent des projets appliqués fondés sur des données probantes dans le cadre du PMIA, en mettant à contribution leurs écosystèmes respectifs de recherche et d'innovation. Au départ, le CEIMIA soutenait les groupes de travail sur l'IA responsable et la gouvernance des données, tandis que l'Inria se concentrait sur ceux de l'avenir du travail, de l'innovation et de la commercialisation. Les activités du NICT se concentrent principalement sur l'IA générative.

La force du partenariat intégré réside dans sa double approche : combiner des projets politiques consensuels menés sous la marque du PMIA et coordonnés par l'OCDE, avec des initiatives d'application plus exploratoires et concrètes menées par le NoC sous la marque associée au PMIA. Les projets du NoC s'appuient sur une

expertise scientifique et se structurent autour d'un cycle en quatre phases : Idéation (Atelier d'innovation), Recherche (Laboratoire), Mise en œuvre (Incubateur) et Diffusion (Académie).

Depuis cette intégration, le CEIMIA concentre davantage ses efforts sur ces travaux associés au PMIA, en soutenant des projets appliqués qui prolongent les travaux fondateurs des groupes sur l'IA responsable et la gouvernance des données, tout en continuant à stimuler l'innovation et la collaboration internationale à l'intersection des politiques publiques et de la pratique.

2. Projets à fort impact en IA responsable

2.1. Projets

Les projets soutenus par le CEIMIA permettent :

- La réalisation de projets appliqués multipartites en IA dans un contexte international;
- La création d'alliances avec des chefs de file internationaux en matière d'IA responsable;
- Le maintien d'un positionnement à l'avant-garde des tendances et des enjeux mondiaux de l'IA responsable.

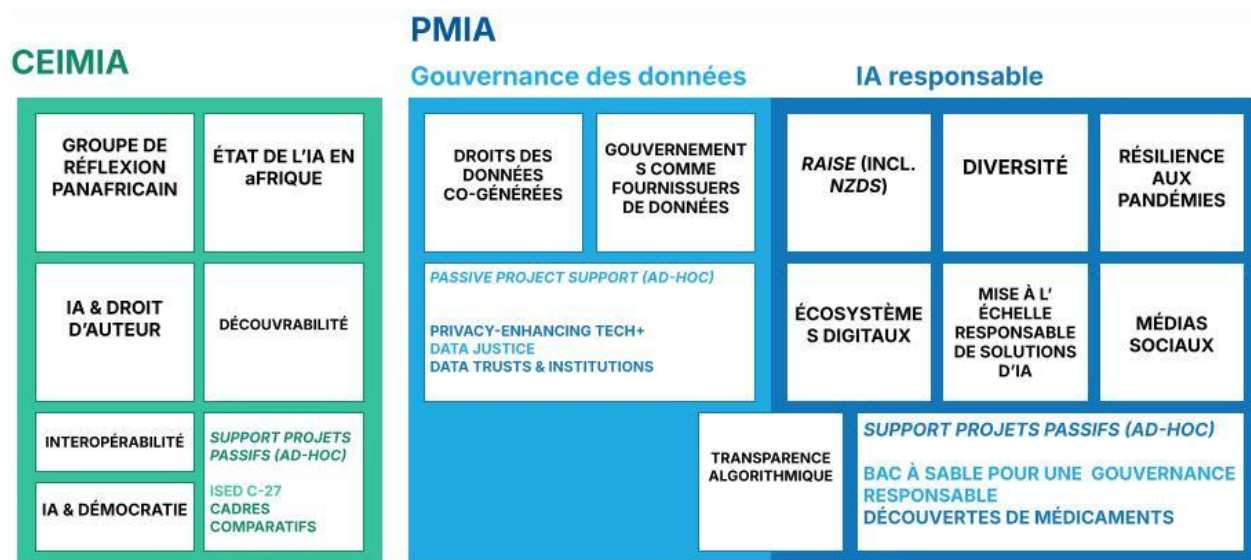


Figure 4 : Portefeuille de projets du PMIA et du CEIMIA

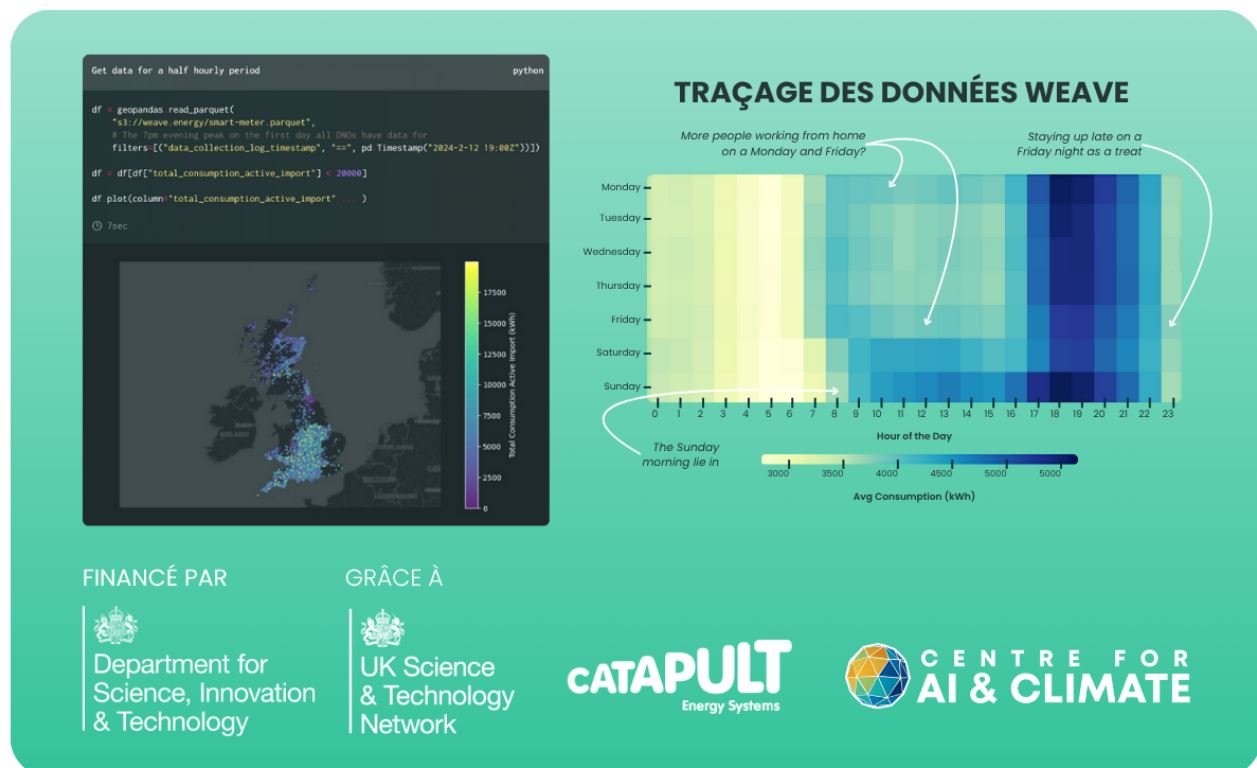
Pour ces projets :

- **251** partenaires internationaux, **66** partenaires nationaux et **76** partenaires provenant de pays à revenu faible ou intermédiaire (PRFI) depuis 2021 (environ **150 partenariats actifs** pour 2024-2025 seulement)
- **86 %** de nos projets comportaient un **partenaire québécois ou canadien** en 2024-2025
- **54 %** des projets 2024-2025 ont atteint un **équilibre multipartite** (44 % depuis 2021)

- **Plus de 60 organisations** ont **mis à l'épreuve ou adopté les résultats de nos projets** depuis 2021
- **229 chercheurs** provenant de **13 différents PRFI** depuis 2021 (107 chercheurs de 10 PRFI différents en 2024-2025 seulement)
- **87 résultats de projets** depuis 2021 (35 résultats au total pour 2024-2025 seulement)

Voici un aperçu de certains des projets les plus marquants de la dernière année :

WEAVE



Qu'est-ce que Weave?

Weave est une plateforme de données ouverte et libre d'accès conçue pour accélérer l'utilisation de l'IA afin de relever les défis climatiques dans le secteur de l'énergie, en améliorant l'accès à des données de consommation d'électricité propres et exploitables. Développée en collaboration avec le *Centre for AI and Climate*, avec plus de 1,2 million £ en soutien de la part du gouvernement du

Royaume-Uni, l'initiative a été lancée comme une mesure concrète vers l'ambition de longue date d'utiliser l'intelligence artificielle pour atteindre la carboneutralité.

Pourquoi ce travail est-il important?

Le CEIMIA l'a démontré dans ses travaux précédents sur [les changements climatiques et l'IA](#), l'intelligence artificielle possède un immense potentiel pour optimiser les systèmes énergétiques et réduire les émissions de gaz à effet de serre. Malheureusement, ces progrès sont limités par le manque de données énergétiques accessibles et normalisées. Weave contribue à lever cet obstacle en mettant en place un processus qui rend les données repérables, accessibles et exploitables par les scientifiques des données et les chercheurs, en commençant par les données de compteurs intelligents provenant des opérateurs de réseaux de distribution d'électricité du Royaume-Uni.

Faits saillants de l'impact :

- **Rendre les données accessibles à grande échelle :** Weave héberge plus de 2 milliards de lignes de données de compteurs intelligents provenant de plus de 2 millions de foyers britanniques, le plus grand ensemble de données ouvertes sur les compteurs intelligents au monde.
- **Favoriser l'innovation énergétique concrète :** Weave aide les chercheurs à analyser les modèles de demande d'électricité locale, contribuant ainsi à une gestion plus intelligente des réseaux et, ultimement, à une dépendance moindre aux combustibles fossiles pour assurer la disponibilité de l'électricité.

“ Weave constitue une avancée considérable en matière d'accessibilité aux données des compteurs intelligents. ”

Richard Snape
Energy
Systems Catapult



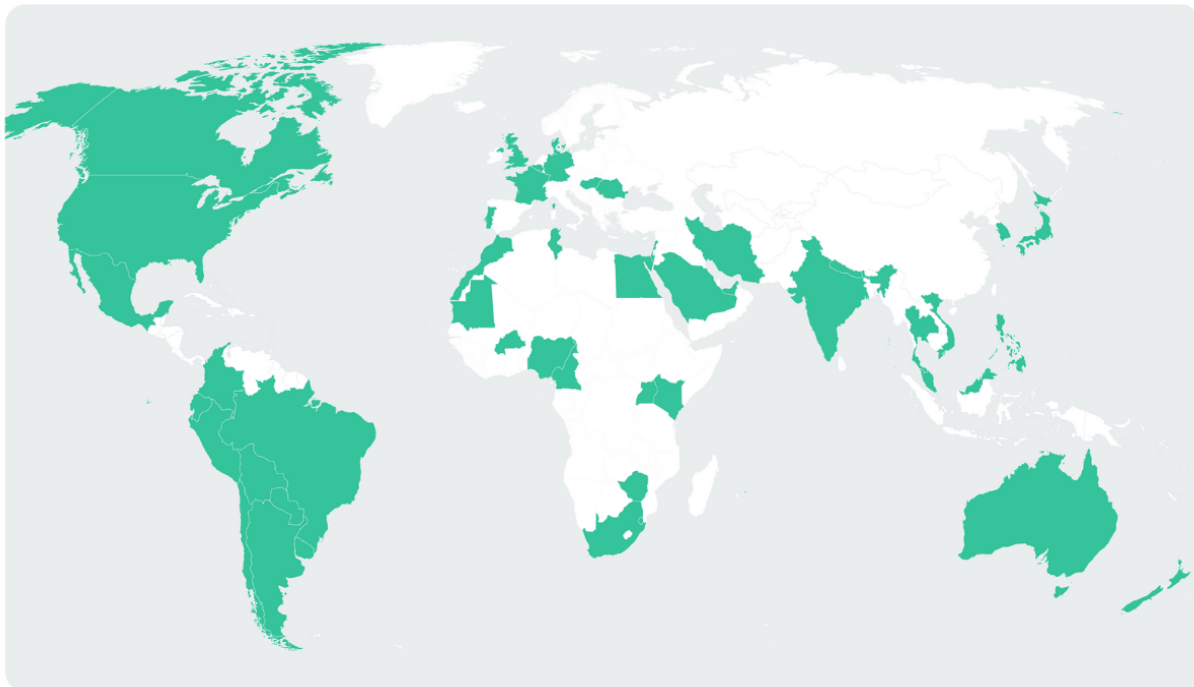
Blake Bower
UK Government,
now at IBM

“ Les ensembles de données prêts pour l'IA aideront les secteurs clés à passer à la consommation nette zéro et à soutenir la résilience climatique. ”

Citations traduites de l'anglais

- **Accroître la portée et la pertinence internationales :** Des utilisateurs de plus de 40 pays ont téléchargé des données grâce à Weave. L'outil a également été utilisé lors de hackathons à l'Université Columbia (États-Unis) et au Cabinet du premier ministre du Royaume-Uni.
- **Démontrer une conception agile axée sur les utilisateurs :** Le projet a évolué selon une approche de développement agile et grâce à une interaction directe avec les scientifiques des données et les chercheurs, ce qui a permis de répondre réellement aux obstacles rencontrés en matière d'accessibilité des données énergétiques.
- **Jeter les bases d'une collaboration mondiale :** Grâce à son partenariat Royaume-Uni-Canada, à sa structure de gouvernance partagée et à la mobilisation active des parties prenantes des secteurs de l'énergie et de l'IA dans les deux pays, le projet offre un cadre reproductible de coopération internationale. Cela démontre comment les données ouvertes peuvent accélérer l'innovation en IA pour atteindre la carboneutralité à l'échelle mondiale.

VERS UNE RÉELLE DIVERSITÉ ET UNE ÉGALITÉ DES GENRES EN IA



Carte du monde des régions géographiques où ont eu lieu es consultations.
Visuel par Leonardo Studio Design et ajusté pour le rapport d'activité du CEIMIA

À propos du projet :

Mené en partenariat avec Mila, ce projet visait à faire progresser l'équité des genres et la diversité dans le domaine de l'intelligence artificielle. Il a réuni un réseau mondial d'experts afin d'identifier des pratiques et des leviers de politiques publiques fondés sur des données probantes favorisant un développement inclusif de l'IA. Les travaux ont mené à deux résultats clés : un [rapport exhaustif](#) présentant les défis et possibilités systémiques, et [un guide de politiques axé sur la mise en œuvre](#) proposant des outils pratiques pour aider les gouvernements et les institutions à intégrer l'équité tout au long du cycle de vie de l'IA.

Pourquoi ce travail est important :

L'intelligence artificielle transforme rapidement la prise de décision publique et privée, mais les systèmes existants tendent souvent à reproduire les inégalités sociales. Sans conception ni gouvernance intentionnelle, l'IA risque d'accentuer les biais, de restreindre l'accès aux droits et d'exclure les communautés marginalisées. Ce projet aide les parties prenantes à atténuer ces risques en plaçant les droits humains et l'intersectionnalité au cœur de la gouvernance de l'IA.



Citations du rapport *Guide d'application des recommandations pour une politique d'IA transformatrice*.
Visuel par Leonardo Studio Design et ajusté pour le rapport d'activité du CEIMIA

Les recommandations permettent aux décideurs d'aller au-delà d'une inclusion symbolique pour amorcer une transformation structurelle, veillant à ce que les technologies d'IA soutiennent, plutôt que compromettent, l'équité et les valeurs démocratiques.

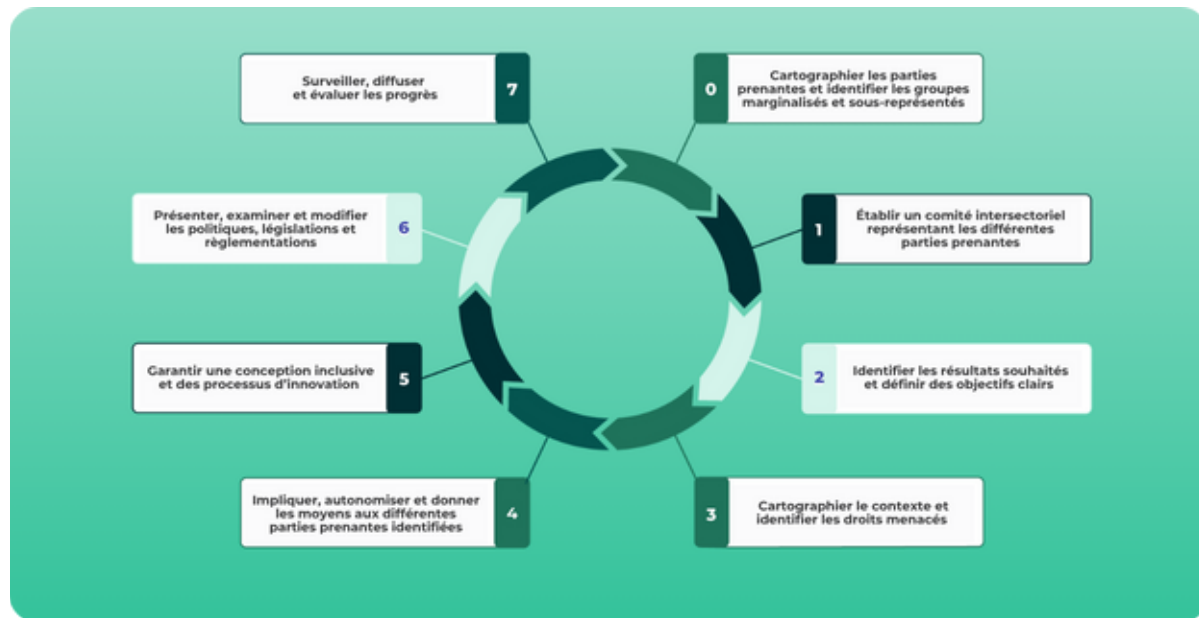


Figure illustrant les étapes nécessaires à la mise en œuvre des recommandations clés du guide pour l'application d'une politique d'IA transformatrice.

Visuel par Leonardo Studio Design et ajusté pour le rapport d'activité du CEIMIA

Faits saillants de l'impact :

- Mobilisation étendue des parties prenantes :** Le projet a réuni plus de 200 parties prenantes provenant de plus de 50 pays lors de consultations ciblées, de tables rondes d'experts et d'activités continues de rayonnement, ce qui a permis de garantir que les recommandations reflètent des besoins variés et concrets.
- Contribution opportune à une gouvernance de l'IA éthique et fondée sur les droits :** Dans un contexte de changements réglementaires rapides et de préoccupations publiques croissantes quant aux impacts sociétaux de l'IA, ce projet met l'accent sur l'intégration de politiques transformatrices en matière d'IA axées sur l'équité, la responsabilité et l'inclusion, dans le cadre plus large des politiques gouvernementales, afin d'aider les décideurs à accomplir leur devoir de protéger et de promouvoir les droits humains.
- Production d'outils de politiques concrets :** Le projet a produit un rapport exhaustif contenant 14 recommandations clés, ainsi qu'un guide de politiques complémentaires présentant une feuille de route itérative et progressive pour une mise en œuvre réussie, un aperçu des

outils de politiques disponibles et des exemples pratiques, aboutissant à un ensemble d'outils conçus pour une utilisation concrète par les institutions publiques.

- **Événement de lancement hybride à fort impact :** Organisé par Mila le 26 novembre 2024, le lancement du projet a réuni plus de 100 participants, dont des dirigeants mondiaux, des décideurs et des représentants de la communauté de l'IA.

Pour plus de détails sur l'événement, veuillez consulter la [section 3.1 Lancement du nouveau rapport et du guide de politiques du PMIA](#) de notre rapport annuel.



LE RÔLE DU GOUVERNEMENT EN TANT QUE FOURNISSEUR DE DONNÉES POUR L'IA



À propos du projet :

Ce projet s'est déroulé en deux phases. La [première phase](#) visait à cartographier les actifs de données gouvernementales, à comprendre les pratiques actuelles et à cerner les défis et les possibilités pour les gouvernements en matière de fourniture de données. La deuxième phase s'est appuyée sur ces constats pour élaborer [une feuille de route pratique et concrète](#) proposant une approche structurée afin d'améliorer l'accessibilité des données tout en assurant la protection de la vie privée et le respect des considérations éthiques. Elle comprend des outils pratiques tels que des listes de vérification et des cadres de gouvernance destinés à guider les institutions publiques dans la mise en œuvre de pratiques efficaces en matière de partage de données.

Pourquoi ce travail est-il important?

“ Nous avons beaucoup appris de ce projet et il nous a définitivement aidés à recalibrer notre réflexion sur la manière dont l'État de Jigawa peut générer, partager et utiliser des données à des fins d'innovation en matière d'intelligence artificielle. (...) ”

Citation traduite de l'anglais

Dr. Rislan Kanya

Équipe digitale,
Gouvernement d'étage
de Jigawa, Nigéria



À mesure que les technologies d'IA progressent, les données détenues par les gouvernements deviennent une ressource essentielle pour le développement de systèmes d'IA dignes de confiance et performants. Cependant, de nombreux gouvernements se heurtent à des défis majeurs: incertitude juridique, fragmentation technique et cloisonnement des systèmes de données, qui les empêchent de tirer pleinement parti de la valeur de leurs données. Ce projet comble cette lacune en dotant les institutions publiques des outils et des cadres nécessaires pour faire progresser l'innovation en IA dans l'intérêt public, tout en protégeant la vie privée, en favorisant l'interopérabilité et en veillant à ce que leurs pratiques de gouvernance des données reflètent les valeurs démocratiques.

Faits saillants de l'impact :

- **Cadre décisionnel structuré:** Le rapport présente une feuille de route complète qui guide les gouvernements à travers les différentes étapes du partage de données pour l'IA, de l'évaluation initiale à la mise en place d'une

structure de gouvernance, ce qui permet de garantir une approche systématique de la gestion des données.

- **Outil pratique pour la mise en œuvre :** La feuille de route fournit des outils concrets tels que des listes de vérification et des modèles d'études de cas, ce qui permet aux institutions publiques d'évaluer les possibilités de partage de données, de choisir les mécanismes appropriés et d'établir des structures de gouvernance efficaces adaptées à leurs contextes respectifs.
- **Projets pilotes pour des observations concrètes :** Trois projets pilotes variés ont été menés auprès de gouvernements à différents niveaux, l'État de Jigawa au Nigéria, le Bureau de la transformation numérique de la Türkiye et l'Agence pour le gouvernement électronique et la société de l'information et de la connaissance (AGESIC) en Uruguay, dans le cadre de divers cas d'utilisation de l'IA. On y retrouve des leçons précieuses qui ont alimenté les améliorations et démontré l'adaptabilité de la feuille de route à différents contextes.
- **Annexes soutenant la mise en œuvre pratique :** Des annexes détaillées fournissent des documents de référence essentiels, notamment des cadres juridiques, des normes techniques et des considérations de politiques publiques, afin d'aider davantage les gouvernements à prendre des décisions éclairées.



Merve Ayyüce Kizrak, Ph.D.
Government of Türkiye
Digital Ministry

“ Je suis fière d'avoir représenté la Turquie dans cet effort mondial, en travaillant aux côtés d'experts incroyables pour stimuler l'innovation responsable en matière d'IA grâce aux données gouvernementales. (...) ”

Citation traduite de l'anglais

Prochaines étapes

La feuille de route se veut itérative, avec des plans visant à en améliorer l'accessibilité et à mettre à jour régulièrement son contenu selon les nouveaux défis et les commentaires des utilisateurs, garantissant qu'elle demeure un outil pratique pour les gouvernements souhaitant encadrer le partage de données lié à l'IA. Une version Web est prévue pour un lancement ultérieur en 2025.

DÉCOUVRABILITÉ

À propos du projet :

La découvrabilité du contenu dans l'environnement numérique renvoie à la fois à sa présence en ligne et à la possibilité de le repérer parmi une vaste quantité d'autres contenus, notamment par une personne qui ne le recherchait pas particulièrement¹. S'appuyant sur la stratégie du ministère de la Culture et des Communications du Québec relative à la découvrabilité des contenus culturels francophones en ligne, ainsi que sur les travaux de recherche antérieurs sur le sujet, ce projet vise à mettre à profit l'expertise locale et le potentiel des technologies d'IA pour améliorer la découvrabilité des contenus culturels francophones du Québec sur le Web. Le CEIMIA orchestre des recherches appliquées collaboratives afin de faire progresser les connaissances collectives et l'expertise locale à la croisée de l'intelligence artificielle responsable et de la découvrabilité. Notre vision consiste à offrir un cadre d'application responsable de l'IA à la découvrabilité, en tant que véritable solution pour assurer le rayonnement et la vitalité de la culture locale.



Pourquoi ce travail est-il important?

En 2005, l'UNESCO a reconnu l'importance de la diversité des expressions culturelles grâce à la *Convention sur la protection et la promotion de la diversité des*

¹ MINISTÈRE DE LA CULTURE ET DES COMMUNICATIONS DU QUÉBEC et MINISTÈRE DE LA CULTURE DE FRANCE, Mission franco-qubécoise sur la découvrabilité en ligne des contenus culturels francophones, 2020.

*expressions culturelles*². Depuis 2020, la découvrabilité des contenus culturels francophones en ligne constitue une priorité pour le gouvernement du Québec, qui a publié une première stratégie conjointe France–Québec en 2020, suivie d'un renouvellement en 2025. Au Québec, comme dans la plupart des régions du monde, la technologie influence fortement la manière dont la culture locale est créée, promue et consommée. La vitalité ou la disparition des contenus culturels en ligne a



des répercussions bien réelles : l'identité culturelle et les expériences culturelles partagées sont des fondements essentiels à la santé des nations.

Faits saillants de l'impact :

Parmi ses principales réalisations, le projet a permis de développer des indicateurs pour mesurer la découvrabilité directement au niveau du système de recommandation d'une plateforme de diffusion en continu. Cet outil harmonise la compréhension qu'ont les ingénieurs des systèmes de recommandation et les chercheuses et chercheurs en sciences sociales du concept de découvrabilité grâce à une interprétation mathématique commune. Cette métrique offre aux spécialistes techniques et aux chercheurs en sciences sociales une base de compréhension partagée de la découvrabilité, facilitant ainsi la collaboration avec les plateformes de diffusion en continu. Il s'agit d'un élément essentiel au développement de systèmes de recommandation transparents, capables de communiquer la découvrabilité du contenu à l'utilisateur, un pilier d'une découvrabilité et de recommandations plus équitables.

Une autre réalisation marquante du projet est la production d'une analyse approfondie de la législation québécoise et canadienne en matière de découvrabilité. Ce travail fondateur fournit les bases nécessaires à l'élaboration

² Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles, 2005, <https://www.unesco.org/fr/legal-affairs/convention-protection-and-promotion-diversity-cultural-expressions>

d'outils d'IA responsables qui améliorent la découvrabilité. Enfin, une série de documents de veille technologique a été publiée afin de faire progresser la compréhension de la découvrabilité dans le contexte du déploiement à grande échelle de l'IA générative et de l'évolution des pratiques commerciales des plateformes de diffusion de contenu, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles pistes de solutions.

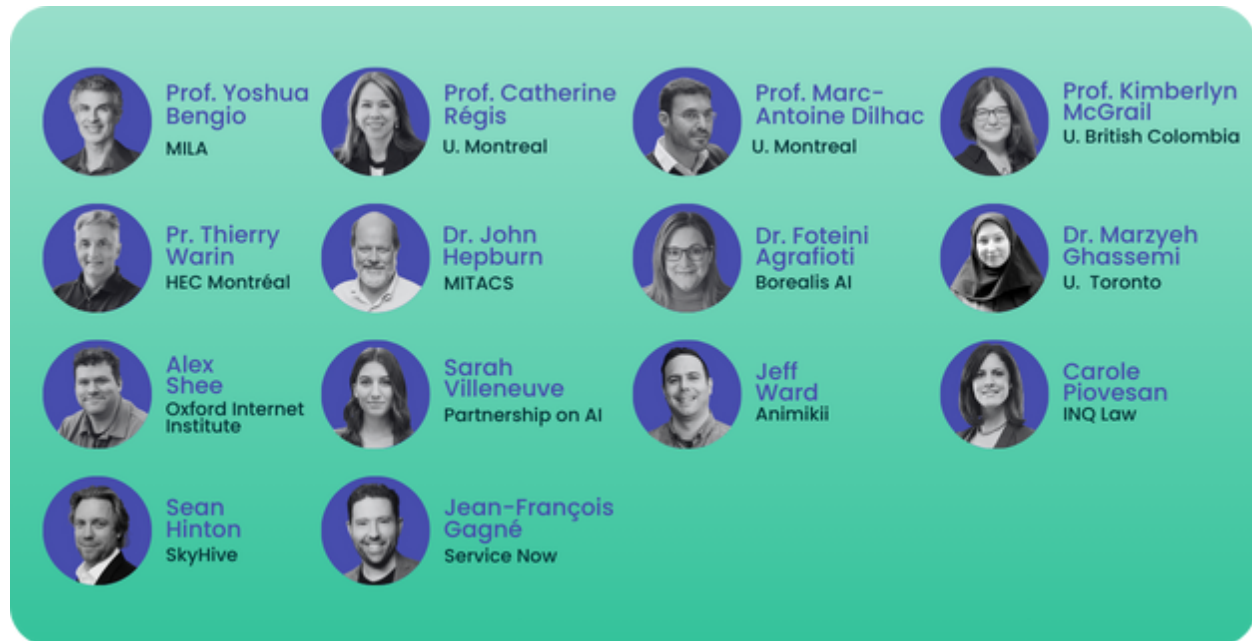
Prochaines étapes :

Les résultats seront rendus publics dans plusieurs rapports au cours de la deuxième moitié de 2025. Un rapport final sur l'ensemble du projet sera publié en décembre et présentera les contributions, les résultats et les apprentissages tirés de ces années d'activités. Les recommandations seront structurées autour de domaines de recherche clés et de pistes de collaboration concernant la législation, le développement et le déploiement des systèmes de recommandation, ainsi que le rôle et les défis des grands modèles de langage (LLM) en matière de découvrabilité dans le contexte des plateformes de diffusion en continu.

2.2. Un tremplin pour la promotion de l'expertise québécoise et canadienne en IA responsable

Dans ses activités quotidiennes, le CEIMIA met de l'avant l'expertise québécoise et canadienne en matière d'IA responsable. À cette fin, le CEIMIA s'emploie à :

- repérer et saisir des occasions permettant aux expertes, experts et organisations des écosystèmes québécois et canadien de participer à des projets d'IA appliquée à l'étranger;
- promouvoir les écosystèmes québécois et canadien de l'IA responsable en participant à des événements d'envergure
 - au Québec et au Canada, tout en assurant le rayonnement de l'organisation à l'international;
 - participer à des activités internationales, notamment dans le cadre des Sommets du PMIA.



Au total, **14 expertes et experts canadiens, dont 7 du Québec** ont été nommés ou élus au PMIA depuis sa création, représentant des expertises issues du milieu universitaire, du secteur privé, de la société civile et d'organisations internationales. Ces personnes ont ainsi pu contribuer directement à la mise en œuvre de projets appliqués ayant une portée internationale influente.

En 2024-2025, **86 %** des projets (et 78 % depuis 2021, soit un total de 66 expertes et experts multipartites) soutenus par le CEIMIA comptent la participation active de spécialistes ou d'organisations des écosystèmes québécois et canadien, favorisant ainsi la mise en valeur de leur expertise sur la scène mondiale.

Depuis 2021, le CEIMIA a fait intervenir près de **50 expertes et experts comme conférencières, conférenciers et panélistes** dans des événements sur l'IA responsable, et environ **une vingtaine d'organisations ont reçu un appui financier** pour contribuer à des événements internationaux, mettant en lumière le savoir-faire local (voir les détails des conférences à la section 3.2 et aux annexes 2, 3 et 4).

À noter également :

- Le CEIMIA a organisé une délégation où **16 organisations** ont pris part au Sommet du PMIA 2022 à Tokyo, créant ainsi une occasion d'échanges avec les acteurs de l'écosystème japonais dans des secteurs d'activité où leur expertise était mise en valeur avec précision.
- Depuis 2023, la conférence ALL IN a permis d'organiser **15 conférences et panels** sur l'IA responsable, réunissant **44 représentantes et représentants canadiens**, dont **36 du Québec**. En 2024 seulement, les panels de la conférence ALL IN sur l'IA responsable **ont rassemblé 23 représentantes et représentants canadiens**, dont **18 du Québec**.
- Coprésidence du chapitre « IA et environnement – Impacts sociétaux » du rapport *Prêt pour l'IA* du Conseil de l'innovation du Québec sur les enjeux et les occasions liés à l'IA, et mobilisation de **12 expertes et experts en IA** spécialisés en questions environnementales, dont **10 expertes et experts du Québec**, pour une journée de consultation.
- Soutien à une série de **publications sur l'IA et la démocratie** en collaboration avec IVADO :
 - Rapport de sensibilisation sur l'incidence de l'IA sur les élections et la démocratie
 - Feuille de route pour la protection de nos démocraties à l'ère de l'IA

2.3. Modèles novateurs de collaboration et de financement

Le CEIMIA joue un rôle clé dans la catalyse de partenariats internationaux multipartites, s'appuyant sur la solidité de son écosystème national et international et sur sa capacité à mobiliser des financements.

Exemples de modèles

Collaborations et partenariats avec des gouvernements, des organisations gouvernementales, philanthropiques et privées, ainsi qu'avec des centres d'excellence en IA reconnus à l'échelle internationale;

Stratégie pour l'essor de l'écosystème québécois en intelligence artificielle par l'entremise du cofinancement MITACS; **Atelier d'innovation.**

Modèles novateurs de collaboration et de partenariat

Le CEIMIA est un moteur de modèles novateurs de collaboration internationale, multipartite et inclusive.

Quelques chiffres clés :

- Collaborations avec **5** organisations internationales³ et **23** gouvernements.⁴
- **327 partenaires internationaux** (dont **76** provenant d'organisations situées dans des pays à revenu faible et intermédiaire) et **66 partenariats nationaux** dans le cadre de projets. Un partenariat suppose une contribution à un projet; qu'il s'agisse de fonds ou de ressources.
- Le CEIMIA est le concepteur et moteur du modèle d'*Innovation Workshop* – IW, conçu pour générer des projets concrets et exploitables qui alignent l'expertise du PMIA sur les priorités gouvernementales et les enjeux sociétaux urgents liés à l'IA. Le tout premier IW a eu lieu à Montréal et portait sur l'IA générative et l'environnement. Il a réuni près de 110 participantes et participants, dont 19 Expertes et Experts du PMIA (dont 2 issus des écosystèmes québécois et canadien) et 59 représentantes et représentants gouvernementaux de 18 pays. Parallèlement, un atelier consacré à l'Afrique s'est tenu, réunissant 10 expertes et experts de 7 institutions différentes, dont 5 du Canada.⁵ À la suite du succès de l'édition de Montréal, le modèle a été adopté par le Centre de Paris, qui a tenu les 22 et 23 mai 2024 la deuxième édition de l'IW, rassemblant 120 participantes et participants représentant 24 pays (dont 14 membres du PMIA) et près de 30 Expertes et Experts du PMIA. Le Centre de Tokyo a également repris le modèle en organisant les 28 et 29 mai 2025 le troisième IW, réunissant 140 participantes et participants de 36 pays (dont 22 membres du PMIA), incluant 52 Expertes et Experts issus à la fois des communautés du PMIA et de l'AIGO. L'*Innovation Workshop* est désormais devenu le mécanisme fondamental pour l'élaboration du plan de travail des

³ OCDE, UNESCO, IPBES, Initiative des Nations Unies sur l'IA, IEEE SA.

⁴ Canada (y compris le Québec), Royaume-Uni, Singapour, France, Inde, Argentine, Mexique, Slovénie, États-Unis, Sénégal, Allemagne, Serbie, Brésil, Pologne, Italie, Suède, Nouvelle-Zélande, Corée, Cameroun, Turquie, Uruguay, Nigéria, Sierra Leone.

⁵ CRDI, Université virtuelle du Sénégal, Africa Trade Desk, Université du Québec à Montréal, Université Concordia, Université d'Ottawa, Université McGill.

projets associés du PMIA et fait partie intégrante des activités annuelles du partenariat.

Financement et cofinancement

Depuis le début de ses activités, le CEIMIA a démontré sa capacité à obtenir, mobiliser et optimiser stratégiquement des fonds grâce à des subventions directes, à un soutien philanthropique et à des partenariats collaboratifs avec des gouvernements, des institutions internationales et des organismes de recherche. Ces ressources ont permis au CEIMIA de faire progresser sa mission de soutien à une IA responsable et inclusive, en portant une attention particulière à la participation des pays de l'hémisphère Sud.

À ce jour, le CEIMIA participe à des initiatives représentant une valeur totale de projets de plus de 12,1 millions de dollars canadiens, comprenant :

- **3 998 596 \$ CA** en financement de démarrage et
- **8 144 361 \$ CA** en soutien à la mise à l'échelle pour des projets alignés sur les priorités du PMIA et les collaborations mondiales du CEIMIA.

Ce total inclut des financements clés obtenus auprès de sources variées, notamment :

- **3,6 M\$** du Royaume-Uni pour des projets liés à la justice et à la confiance des données;
- **435 000 \$** du Centre de recherches pour le développement international (CRDI) pour des projets du CEIMIA soutenant les pays à revenu faible et intermédiaire;
- **1,5 M\$** de Singapour pour un projet sur les technologies améliorant la protection de la vie privée - la première collaboration internationale multilatérale démontrant cette technologie;
- **2,1 M\$** sur trois ans, également du Royaume-Uni, pour le développement d'une base de données qui favorise la carboneutralité, en collaboration avec les écosystèmes québécois et canadien;

- **475 000 \$** en dons philanthropiques pour des projets réalisés ou à venir avec des expertes, experts et partenaires des écosystèmes québécois ou canadien, ou encore avec des pays à revenu faible et intermédiaire;
- **584 000 \$** en partenariats collaboratifs avec des centres d'excellence dans quatre pays, dont le Québec et le reste du Canada;
- **200 000 \$** pour une stratégie de valorisation de l'écosystème de recherche en IA portant sur la découvrabilité des contenus en français, correspondant à un levier de **180 %**.

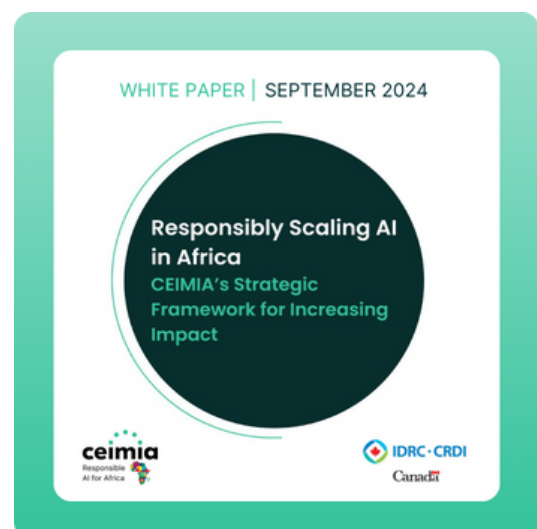
Ce portefeuille de financement diversifié assure la pérennité des activités actuelles du CEIMIA, soutient une participation internationale inclusive et jette les bases d'une innovation et d'une collaboration accrues au sein de l'écosystème mondial de l'IA.

2.4. Promouvoir l'inclusion des pays à revenu faible et intermédiaire dans l'écosystème de l'IA responsable

Au cœur des activités du CEIMIA se trouve la conviction que les pays à revenu faible et intermédiaire doivent participer aux discussions sur le développement et la mise en œuvre d'une IA véritablement responsable. À cet égard, nos activités en Afrique ont été marquées par trois étapes majeures : la publication de la stratégie africaine du CEIMIA, la direction du volet africain du projet SRAIS et l'organisation conjointe de l'atelier de Yaoundé sur l'IA responsable.

Stratégie africaine du CEIMIA

Le 12 septembre 2024, en marge de la [conférence All In](#) à Montréal, le CEIMIA a annoncé la publication de sa [stratégie africaine](#) intitulée « **Mise à l'échelle responsable de l'IA en Afrique: Cadre stratégique du CEIMIA pour un meilleur impact** ». Ce document stratégique, téléchargé près de 300 fois à ce jour, propose une analyse approfondie du **paysage actuel**



de l'IA en Afrique et trace une **voie pratique pour bâtir un écosystème d'IA inclusif, responsable et porteur d'impact à l'échelle du continent**.

Pour mettre en œuvre cette stratégie, au cours des cinq prochaines années, le CEIMIA prévoit de contribuer à la création d'un environnement favorable au développement et à l'adoption d'une IA responsable en Afrique, selon quatre principaux volets de travail :

- **Volet de travail 1** : Encadrer des équipes en IA afin de faire croître leurs projets de manière responsable;
- **Volet de travail 2** : Appuyer les États membres de l'Union africaine dans l'élaboration de leurs stratégies nationales en matière d'IA;
- **Volet de travail 3** : Renforcer les capacités et la formation continue des expertes, experts et communautés locales en matière d'IA responsable;
- **Volet de travail 4** : Mener des projets de recherche appliquée pour explorer de nouveaux domaines liés à l'IA.

Volet africain du projet SRAIS

En 2023-2024, le projet de Mise à l'échelle de solutions d'intelligence artificielle responsable (SRAIS) a été lancé par le Partenariat mondial sur l'intelligence artificielle (PMIA) avec deux objectifs principaux :

“ Pour que l'IA responsable réponde aux réalités locales africaines, elle doit également être pensée depuis le continent, en mobilisant les voix qui en comprennent les enjeux, les priorités et les dynamiques. C'est justement grâce au travail de fond mené par le CEIMIA depuis plusieurs années sur cette question que cette ambition progresse vers une concrétisation. „



Ulrich Talla Wamba

Enseignant spécialisé,
Humanités numériques,
ESSTIC, Université Yaoundé 2

- soutenir et accompagner les équipes travaillant sur des initiatives en IA afin de progresser vers des pratiques responsables et évolutives, et

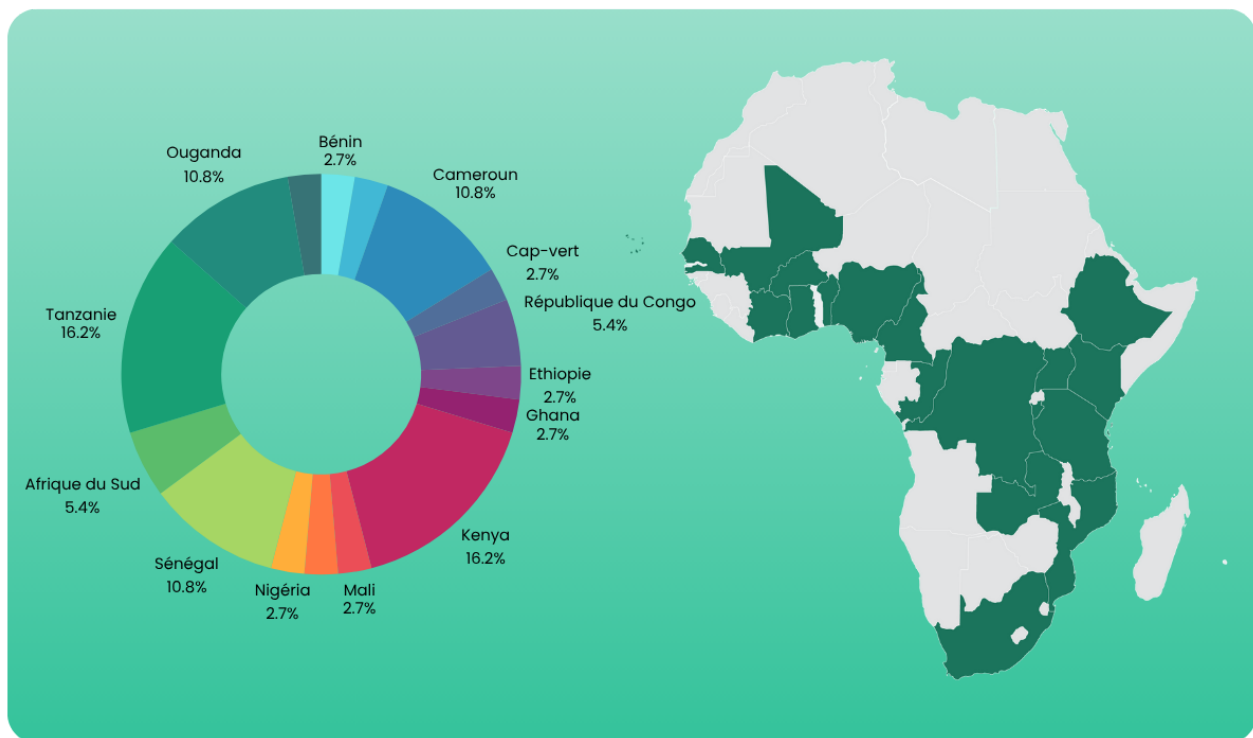
- préparer les équipes participantes à la mise à l'échelle en intégrant les pratiques responsables tout au long du cycle de vie de l'IA.

Le succès de l'édition 2023, ainsi que l'engagement des équipes participantes, ont clairement démontré la valeur du projet pour la communauté

internationale de l'IA et les décideurs. La deuxième édition visait à élargir sa portée géographique, en mettant particulièrement l'accent sur l'inclusion d'un plus grand nombre d'équipes et de mentors issus de l'hémisphère Sud.

Dans ce contexte, le CEIMIA, en partenariat avec le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) du Canada, s'est engagé à soutenir l'expansion du projet SRAIS en Afrique de l'Ouest en 2024.

De plus, l'expérience et les enseignements tirés du projet SRAIS ont directement inspiré le volet de travail 1 de la stratégie africaine du CEIMIA. L'une des plus grandes forces du programme SRAIS en Afrique réside dans son rôle sur le plan du **transfert de connaissances et du renforcement des capacités**.



Transfert de connaissances

Pour répondre au besoin urgent de doter les mentors africains des outils et des connaissances nécessaires à une IA responsable, un programme de formation structuré a été mis sur pied comme suit :

Titre	Formateurs	Date
Module 1 : Introduction aux outils du PMIA/SRAIS	Thomas Mboa, Arnaud Quenneville, Winston Ojenge CEIMIA, ACTS	Avril 2024 (2 heures)
Module 2 : Gouvernance de l'IA responsable en Afrique	Fola Adeleke, Observatoire africain de l'IA responsable	Mai 2024 (2 heures)
Module 3 : Évaluation de l'IA responsable	Nadine Dammaschk et Jonas Gramse, GIZ FAIR Forward	Juin 2024 (4 heures)
Module 4 : Équité entre les genres et inclusion	Lucia Mesa Vélez et Lorena Fuentes, Ladysmith	Juin 2024 (2 heures)

Ces séances, animées par des spécialistes du domaine, visaient à développer des compétences pratiques permettant aux mentors africains d'accompagner les initiatives locales sur des bases solides en matière de développement d'une IA éthique et inclusive. **Un total de 40 mentors africains ont participé à ce programme de formation. Environ 20 d'entre eux dirigent maintenant activement l'initiative en collaboration avec le CRDI et l'ACTS** (African Centre for Technology Studies). **Ils bénéficient du soutien technique du CEIMIA**, qui met à profit sa vaste expérience en mentorat pour la mise à l'échelle responsable de l'IA. Cette collaboration est officialisée par un protocole d'entente signé entre le CEIMIA et l'ACTS.



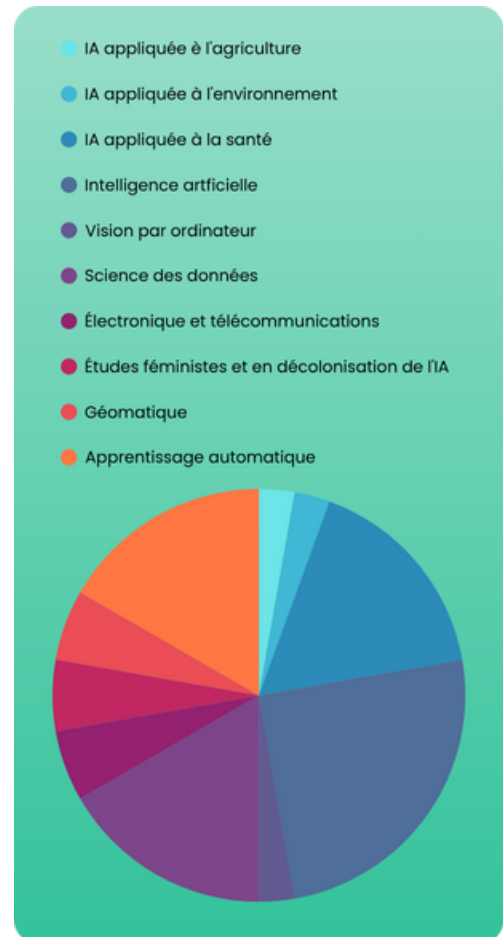
Renforcement des capacités

Grâce aux séances de mentorat, les équipes participantes ont acquis des compétences et des connaissances essentielles pour développer et mettre à l'échelle des solutions d'intelligence artificielle responsable. Les mentors ont aidé les équipes à aborder des enjeux complexes, notamment dans les domaines suivants :

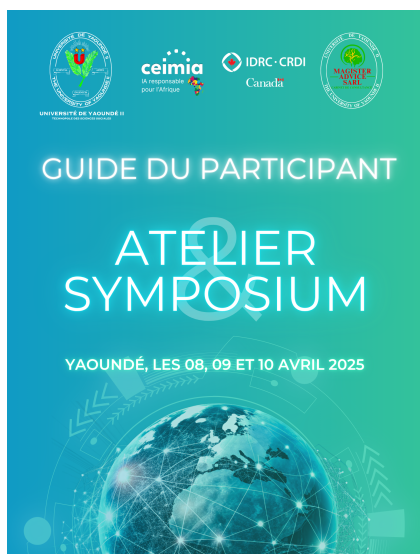
- **IA responsable (RAI) et éthique de l'IA :** Les équipes ont approfondi leur compréhension de la conception de systèmes d'IA fondés sur des principes éthiques tels que l'équité, la transparence et la responsabilité. Elles ont appris à atténuer les biais et à veiller à ce que leurs outils d'IA profitent équitablement à tous les utilisateurs. Le mentorat a également renforcé leur compréhension de l'éthique de l'IA.

Elles ont été sensibilisées aux défis éthiques que posent les systèmes d'IA, tels que la protection des données, l'équité algorithmique et les répercussions sociétales potentielles des technologies de l'IA. Les conseils reçus leur ont permis d'intégrer des cadres décisionnels éthiques dans leurs processus de développement de projets.

- **Gouvernance des données :** Les équipes ont été accompagnées dans la mise en place de pratiques rigoureuses de gouvernance des données et ont appris l'importance de protéger les renseignements sensibles tout en respectant les réglementations locales et internationales. Ces connaissances se sont révélées particulièrement utiles pour la gestion des données personnelles, agricoles et communautaires dans le cadre des projets d'IA des équipes.



Cette approche axée sur le renforcement des compétences en IA responsable, en gouvernance des données et en éthique a permis aux équipes de mieux composer avec les défis particuliers auxquels elles font face dans le contexte africain.



Lancement du Laboratoire pluridisciplinaire d'IA responsable appliquée de l'Université de Yaoundé II et organisation conjointe de l'atelier de Yaoundé

Dans le cadre de la mise en œuvre de sa stratégie africaine, par l'entremise du volet de travail 3, le CEIMIA vise à collaborer étroitement avec les universités et les établissements de recherche locaux afin de renforcer la culture en IA et de développer les capacités des expertes, experts et communautés locales. Cela comprend des programmes de formation, des initiatives de perfectionnement et la promotion de la

recherche en IA responsable à travers le continent, favorisant ainsi l'éducation ouverte et la collaboration.



Dans ce contexte, et avec le soutien du Centre de recherches pour le développement international (CRDI), une étude de faisabilité a été menée afin d'explorer la création d'un laboratoire pluridisciplinaire d'IA responsable, en collaboration avec l'Université de Yaoundé II au Cameroun. Cette initiative a culminé avec l'organisation conjointe d'un atelier-symposium de trois jours (du 8 au 10 avril 2025), au cours duquel des expertes et experts camerounais, africains et canadiens ont prévu de se réunir pour échanger des idées sur le développement du futur laboratoire et sur la mise à l'échelle responsable de l'IA en Afrique.

3. Visibilité et rayonnement

La visibilité et l'influence de la marque CEIMIA se sont renforcées au cours de la dernière année, comme en témoignent sa forte présence sur la scène internationale, l'organisation d'événements, les contributions à des conférences et à des groupes de travail, ainsi que les actions de communication.

3.1. Nos événements

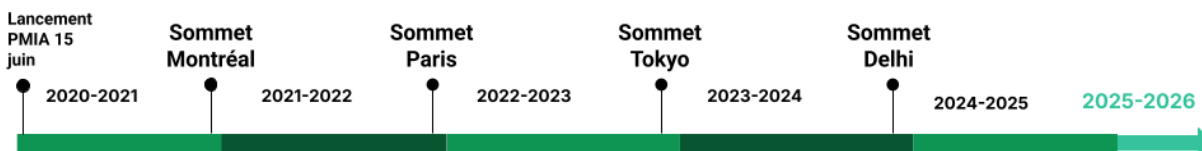
En appui à la mission du PMIA, le CEIMIA contribue activement à la conception, à la coordination et à la tenue d'un large éventail d'événements internationaux, notamment des sommets de haut niveau, des ateliers thématiques et des dialogues multipartites. Ces rencontres constituent des moments clés pour mobiliser l'expertise, renforcer la collaboration entre les pays membres et faire progresser des actions concrètes en faveur du développement et de l'utilisation responsables de l'intelligence artificielle.

Sommets annuels du PMIA



Depuis la création du PMIA, le CEIMIA joue un rôle central dans le succès de ses sommets annuels, en soutenant les pays hôtes et en contribuant à la conception, à la coordination et à la mise en œuvre du contenu. Ces rassemblements

internationaux sont devenus des moments essentiels du cycle de vie du PMIA, où des représentantes et représentants gouvernementaux, des Expertes et Experts de premier plan ainsi que des acteurs clés de l'écosystème se réunissent pour évaluer les progrès accomplis et définir de nouvelles priorités pour le développement responsable de l'IA.



Une chronologie des sommets précédents est présentée ci-dessous.

Les efforts du CEIMIA ont permis d'assurer la cohérence et la qualité de ces sommets, depuis la planification des séances de contenu jusqu'à leur exécution sur place. Au fil des éditions, le CEIMIA a organisé **9 séances de contenu à Tokyo (2022)** et **7 à New Delhi (2023)**, créant des espaces favorisant le dialogue collaboratif et la mise en valeur des résultats des projets du PMIA. La présence de délégations, comme celle coordonnée par le CEIMIA à Tokyo, composée de **14 institutions** provenant du **Canada** et du **Québec**⁶, a contribué à renforcer les liens internationaux et à stimuler la coopération mondiale en matière d'IA.

Le Sommet de Belgrade 2024 : Un rayonnement et une influence accrus



⁶ Moov AI, IVADO, Mila, Synthesis Health, Careteam Technologies, Troj AI, Vector Institute, iNAGO Corp, Beam Me Up - Augmented Intelligence, Brainbox AI, Private AI, Cyclica, Willows et Altis Lab.

Le Sommet du PMIA 2024, tenu à Belgrade, a marqué une étape charnière dans la croissance du partenariat, rassemblant plus de **1 200 participantes et participants**, dont **plus de 100 Expertes et Experts du PMIA**, **plus de 70 conférencières et conférenciers**, ainsi que des représentantes et représentants de plus de **40 pays**⁷. Le CEIMIA a joué un rôle central dans la conception et la facilitation du contenu du Sommet, dirigeant l'organisation de **plus de 25 séances thématiques** au sein des groupes de travail du PMIA et des domaines de projets prioritaires. Ces séances ont mis en lumière d'importantes avancées techniques et favorisé des échanges approfondis sur des enjeux essentiels tels que l'IA générative, les impacts environnementaux des systèmes d'IA et les modèles de gouvernance inclusive. Le Sommet a également présenté une table ronde stratégique de haut niveau réunissant des ministres et des hauts fonctionnaires, consolidant encore davantage le rôle du PMIA comme plateforme multilatérale clé en matière de gouvernance de l'IA. La coordination et l'expertise du CEIMIA ont contribué à assurer le succès de l'événement, à accroître la visibilité du PMIA, à renforcer ses partenariats internationaux et à transformer ses travaux en résultats concrets à portée mondiale.

Atelier d'innovation du PMIA



© Inria / Photo V. Olivier

⁷ Sommet du PMIA 2024 en Serbie

L'Atelier d'innovation du PMIA est un exercice de cocréation de deux jours réunissant des gouvernements et des Expertes et Experts du PMIA afin d'élaborer des feuilles de route stratégiques de projets visant à relever des défis nationaux et internationaux communs. En mai 2024, le CEIMIA a coprésidé la deuxième édition de cet événement phare, en partenariat avec le Centre d'expertise de Paris, hébergé à Inria. Tenu au Campus ParisSanté, l'atelier a rassemblé environ **120 participantes et participants**, dont **30 expertes et Experts (dont 1 du Québec)** issus des quatre groupes de travail du PMIA et **59 représentantes et représentants gouvernementaux (dont 4 des gouvernements canadien et québécois)**, provenant de **24 pays**, dont **14 membres du PMIA**.⁸

Cette deuxième édition portait sur des thèmes à fort impact, tels que la sécurité de l'IA, la démocratisation de l'IA et l'agriculture durable. Au cours de **12 heures d'ateliers**, les participantes et participants ont **défini 10 idées de projets concrètes** et élaboré des feuilles de route de mise en œuvre de haute qualité. Conformément à l'engagement du CEIMIA en faveur d'un dialogue mondial inclusif, l'événement a également mis de l'avant les perspectives des pays à revenu faible et intermédiaire, favorisant des échanges directs avec des parties prenantes clés.

L'événement a renforcé le rôle du CEIMIA dans l'avancement de la diplomatie scientifique et de l'innovation en IA responsable. Il a également mené à la signature d'un **protocole d'entente tripartite** entre le CEIMIA, Inria et le NICT du Japon, ouvrant la voie à une collaboration internationale approfondie sur les priorités du PMIA.

ALL IN – de l'idéation à la croissance du rayonnement et de l'impact



⁸ France, États-Unis, Canada, Pologne, Serbie, Inde, Royaume-Uni, Brésil, Chili, Japon, Argentine, Sénégal, Singapour, Allemagne.

En tant que cofondatrice et coorganisatrice de la conférence ALL IN, le CEIMIA a contribué au lancement de la première édition en septembre 2023 au Palais des congrès de Montréal. Présentée en collaboration avec Scale AI et Mila – Institut québécois d'intelligence artificielle, ALL IN est la plus grande conférence canadienne consacrée à l'IA. Cette première édition a rassemblé plus de **2 300 participantes et participants** issus de **20 pays**. Le CEIMIA y a joué un rôle central en élaborant le programme sur l'IA responsable et en organisant **8 séances riches en contenu** portant sur des thèmes tels que la gouvernance de l'IA, les impacts climatiques et environnementaux, et l'avenir du travail. Ces séances ont mis en vedette des figures reconnues des écosystèmes québécois et canadien et ont démontré le leadership du Canada en matière d'IA responsable auprès d'un public international.⁹

La deuxième édition d'ALL IN s'est tenue à Montréal les 11 et 12 septembre 2024. Elle a attiré plus de **4 000 participantes et participants, 200 conférencières et conférenciers** et **40 délégations internationales**. Encore une fois coorganisateur, le CEIMIA était responsable de la programmation complète consacrée à l'IA responsable. La directrice générale du CEIMIA, Sophie Fallaha, a ouvert la journée aux côtés de l'ambassadrice du Canada auprès de l'OCDE : Madeleine Chenette. L'organisation a animé **7 séances dirigées par des expertes et experts**, mettant en vedette **23 contributrices et contributeurs canadiens**, dont 18 établis au Québec, illustrant la richesse de l'expertise locale et nationale.

Parmi ces séances, le CEIMIA a tenu un panel de 60 minutes intitulé « Inspirer l'écosystème canadien : que retenir des initiatives sur l'IA en Afrique », explorant la manière dont l'IA est utilisée pour relever des défis locaux concrets à travers l'Afrique, notamment dans les domaines de l'agriculture, de l'éducation, de la santé et des affaires. La séance a mis en lumière les enseignements tirés de l'écosystème africain de l'IA et ouvert un dialogue sur les synergies et collaborations possibles avec l'écosystème canadien.

En plus de sa participation à des panels de haut niveau et à des entrevues médiatiques, la présence du CEIMIA à l'événement a permis d'interagir directement

⁹ Catherine Régis, Sasha Luccioni, David Rolnick, Phil Dawson, Duncan Cass-Beggs, Philippe Beaudoin et d'autres.

avec des délégations étrangères, de diffuser des résultats de recherche clés et de développer de nouvelles occasions de partenariat. L'événement a réaffirmé le rôle du CEIMIA comme catalyseur de premier plan reliant l'écosystème canadien de l'IA à la scène internationale.

Lancement du nouveau rapport et du guide de politiques du PMIA : Vers l'équité réelle dans l'IA



En novembre 2024, le CEIMIA a coprésidé avec Mila le lancement officiel du rapport et du guide de politiques « Vers une réelle diversité et une égalité des sexes dans l'intelligence artificielle : guide d'application des recommandations pour une politique d'IA transformatrice ». Élaboré dans le cadre d'une initiative du Partenariat mondial sur l'intelligence artificielle (PMIA), le rapport présente des recommandations clés visant à soutenir des écosystèmes d'IA plus inclusifs et équitables. Ces recommandations reposent sur des consultations approfondies ayant réuni plus de 200 participantes et participants de plus de 50 pays, issus d'une grande diversité de communautés, d'identités et de domaines d'expertise. Le CEIMIA a joué un rôle central dans la conception et la promotion de ces travaux, favorisant la convergence des perspectives gouvernementales, universitaires et communautaires. L'événement hybride, tenu au Mila à Montréal, a rassemblé des dirigeantes et dirigeants mondiaux, des représentantes et représentants communautaires ainsi que des décideurs, le tout favorisant un dialogue international sur la gouvernance inclusive de l'IA. Les allocutions d'ouverture ont été

prononcées par l'honorable Anita Anand, présidente du Conseil du Trésor et ministre des Transports, aux côtés de la directrice générale du CEIMIA, Sophie Fallaha. Regardez l'enregistrement [ici](#).

Sommet AI Action – France

En février 2025, le CEIMIA a participé au Sommet AI Action en France, en étroite collaboration avec le Centre de soutien du PMIA à Paris, Inria et d'autres institutions internationales. Le sommet, tenu à Paris et à Cannes, a réuni plus de 1 000 participantes et participants, dont des scientifiques de premier plan, des organisations internationales, des représentants gouvernementaux et des figures renommées telles que Yoshua Bengio, Stuart Russell, Maria Ressa, Francesca Rossi et Max Tegmark.



L'événement a marqué l'inauguration de l'Association internationale pour une intelligence artificielle sûre et éthique (IASEAI) et a servi de plateforme de haut niveau pour la coopération mondiale en matière de sécurité et de gouvernance de l'IA.

Lors du sommet, 58 pays, dont le Canada, la France, le Japon et l'Inde, ont signé la Déclaration commune sur une intelligence artificielle inclusive et durable au service des populations et de la planète, réaffirmant l'engagement mondial envers le

développement d'une IA sûre, inclusive et centrée sur l'humain. La participation du CEIMIA à ces discussions en tant que voix canadienne a renforcé son alignement avec le positionnement international du Canada en matière d'IA responsable.

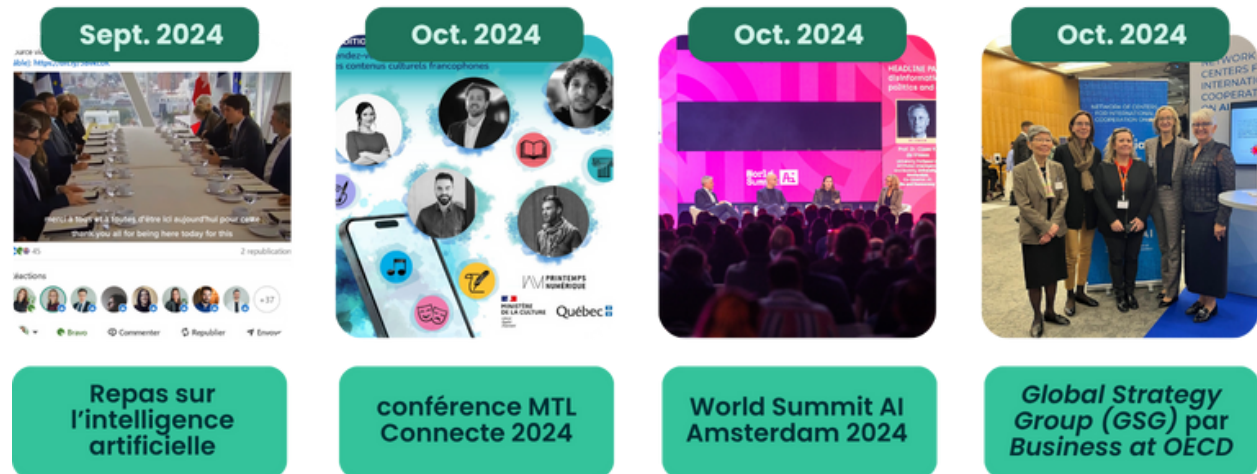
Grâce à de multiples interventions, notamment AI Safety Connect, le Global Trust Challenge et des ateliers organisés conjointement avec Inria et le NICT du Japon, le CEIMIA a activement contribué à définir l'ordre du jour sur des enjeux clés tels que la résilience environnementale, le partage responsable des données et la mise à l'échelle de solutions d'intelligence artificielle responsable (SRAIS). Ces ateliers, qui ont attiré plus de 150 participantes et participants issus de l'écosystème du PMIA et au-delà, ont mis en lumière le leadership du CEIMIA dans la mise en œuvre concrète de l'IA responsable à l'échelle mondiale. Le CEIMIA a également coordonné la diffusion de son initiative de mentorat SRAIS lors du World AI Cannes Festival (WAICF).

Dans le cadre de la délégation canadienne,¹⁰ le CEIMIA a pris part à des discussions directes avec des représentantes et représentants de haut niveau de l'OCDE, de l'IEEE, de l'ONU et de divers ministères nationaux. La participation de l'organisation a également été rehaussée par des réceptions officielles, dont l'une organisée par l'ambassadrice du Canada en France, ainsi que par des séances bilatérales de planification stratégique avec la Délégation du Québec à Paris. Ces échanges ont renforcé le profil du CEIMIA en tant que carrefour central de la diplomatie internationale du Canada et du Québec en matière d'IA.

Grâce à cette mission, le CEIMIA a non seulement élargi son réseau et sa visibilité à l'international, mais a également jeté les bases de futures collaborations avec des institutions d'Europe, d'Asie et d'Afrique. Le sommet a réaffirmé le rôle du CEIMIA en tant que partenaire de confiance dans l'avancement d'une IA sûre, éthique et inclusive.

¹⁰ Elissa Strome (directrice générale, IA, CIFAR), Stephen Thoope (PDG, CIFAR), Julien Billot (PDG, Scale AI), Hélène Desmarais (PDG, Ivado Lab), Destiny Tchéhoualy (professeure, UQÀM), Luc Vinet (directeur général, IVADO), David Rolnick (professeur, McGill), Sasha Luccioni (Hugging Face).

3.2. Notre leadership éclairé en action lors de conférences et d'événements



Les invitations de plus en plus nombreuses à participer au dialogue international sur la gouvernance de l'IA témoignent de l'impact positif et de la visibilité accrue du CEIMIA. Elles soulignent non seulement l'intérêt croissant pour les contributions de l'organisation, mais aussi la reconnaissance de son rôle essentiel au sein de l'écosystème.

La liste complète des conférences de l'année 2024–2025 figure à l'annexe 2 et en voici un résumé; la liste des années précédentes est disponible dans le [rapport 2023–2024](#) :

- Présence à **14 conférences internationales**
- Présence à **16 conférences nationales**.

Quelques conférences et événements clés ont eu un impact majeur sur la visibilité et l'engagement du CEIMIA :

- La directrice générale, Sophie Fallaha, a été personnellement invitée par le très honorable Justin Trudeau, premier ministre du Canada, à un déjeuner sur l'intelligence artificielle tenu à l'occasion de la visite officielle de Son Excellence Emmanuel Macron, président de la République française. L'événement a réuni un groupe restreint de 12 leaders du domaine de l'IA, soulignant la position stratégique du CEIMIA au sein du paysage international de la gouvernance de l'IA.
- À Amsterdam, lors du Sommet mondial de l'IA 2024 (World Summit AI), la directrice générale du CEIMIA, Sophie Fallaha, a pris part à un panel sur

l'impact de l'IA sur la démocratie, abordant la menace croissante des hypertrucages (*deepfakes*) et de la désinformation, tout en insistant sur la nécessité d'éducation, de littératie médiatique et de solutions technologiques responsables.

- En octobre 2024, le CEIMIA a participé à des tables rondes sur l'IA générative et les données culturelles, organisées conjointement par Mila et Patrimoine canadien. Tenues en présence du ministre du Patrimoine canadien, ces séances ont réuni des spécialistes de l'IA et des acteurs du milieu culturel afin d'explorer comment les politiques et programmes peuvent soutenir une utilisation responsable de l'IA dans le secteur culturel au Canada.
- Dans le cadre de ses efforts visant à exploiter le potentiel de l'IA pour améliorer la découvrabilité du contenu culturel francophone, le CEIMIA a pris part à la conférence MTL connecte. Les discussions ont porté sur l'impact de l'IA dans la culture, l'accès aux données et la découvrabilité des contenus francophones en ligne, devant un auditoire d'environ 80 participantes et participants. Cette participation a non seulement mis en valeur le projet du CEIMIA sur la découvrabilité culturelle, mais a également contribué à sensibiliser aux défis que pose l'IA dans le secteur culturel au Québec, tout en ouvrant des perspectives de collaboration avec des partenaires potentiels tels que Biblio Presto et la BANQ.
- Le CEIMIA a été invité par l'honorable Madeleine Chenette (à l'époque ambassadrice du Canada auprès de l'OCDE), à présenter le modèle de coopération du centre d'opérations réseau associé au PMIA. Cette présentation a eu lieu dans le cadre du Global Strategy Group (GSG) organisé par Business at OECD (BIAC). Sur deux jours, du 13 au 14 octobre, le CEIMIA, Inria et le NICT ont activement échangé avec l'écosystème de l'OCDE afin de présenter leurs projets appliqués en matière d'IA responsable.

3.3. Notre contribution aux groupes de travail nationaux et internationaux

En plus de son soutien au PMIA, le rôle consultatif du CEIMIA n'a cessé de croître depuis sa création, confirmant son leadership éclairé. Cela se manifeste par sa participation à un nombre croissant de comités et de groupes de travail, tant nationaux qu'internationaux, consacrés à l'élaboration d'outils de gouvernance de l'IA.

Cette année, le CEIMIA a également rejoint le **Comité consultatif sur l'IA de Services publics et Approvisionnement Canada**, consolidant davantage sa contribution à l'élaboration des politiques d'IA responsable au niveau fédéral. Au fil des ans, le CEIMIA s'est imposé comme une référence crédible, contribuant activement à 9 comités locaux et nationaux ainsi qu'à 7 comités internationaux depuis sa fondation. Par ces engagements, le CEIMIA permet de faire entendre la perspective canadienne tout en demeurant étroitement connecté aux avancées internationales en matière de gouvernance de l'IA.

En jouant un rôle central au sein de ces instances, le CEIMIA démontre son expertise et son engagement continu à faire progresser des cadres politiques d'IA responsables, inclusifs et durables. Ces invitations de haut niveau soulignent la réputation du CEIMIA comme voix influente et recherchée dans les discussions mondiales sur la gouvernance de l'IA, lui permettant de demeurer bien informé des tendances émergentes et de renforcer son positionnement au sein des écosystèmes canadien et international de l'IA.

S'appuyant sur cette reconnaissance, le CEIMIA a été invité à rejoindre le **Groupe consultatif de haut niveau du Secrétaire général des Nations Unies sur l'intelligence artificielle (AIAB)** dans le cadre de son réseau consultatif. Cette participation, fondée sur l'expertise, consiste à formuler des commentaires sur le rapport provisoire de l'AIAB, à contribuer à des séances d'information d'experts et à participer à des exercices d'évaluation des risques en vue du rapport final de l'organisme consultatif. Le CEIMIA a également été invité à prendre part aux consultations sectorielles approfondies de l'AIAB, notamment sur la gouvernance de l'IA dans les domaines du contenu, de la création et de la créativité, ainsi que dans le secteur de la santé. Ces invitations soulignent la réputation du CEIMIA comme acteur crédible et recherché dans les discussions mondiales sur la gouvernance de l'IA, renforçant encore son rôle central dans la définition des approches internationales en matière d'IA responsable.

La liste complète des comités et groupes de travail figure à [l'annexe 2](#).

3.4. Actions de communication

En **2024–2025**, le CEIMIA a franchi des étapes significatives pour amplifier sa voix et renforcer sa présence en ligne. En adoptant une approche plus structurée du rayonnement, le CEIMIA a accru sa portée et son engagement tout en consolidant ses relations grâce à une activité régulière sur les réseaux sociaux et à la diffusion d'infolettres ciblées et pertinentes. Notre base d'abonnés continue de croître et les indicateurs clés demeurent stables.

Cette stratégie a également ouvert de nouvelles avenues de visibilité auprès d'auditoires plus vastes. Parmi les faits saillants, mentionnons la création d'un compte Bluesky, le lancement d'une nouvelle série de webinaires, notamment la série « IA et durabilité », conçue et animée en collaboration avec le IEEE Technology Center for Climate (ITCC), ainsi que la publication d'articles de blogue sur le site du CEIMIA, sur le OECD AI Wonk et sur le blogue de l'ITCC.

Ces efforts, fondés sur la constance et la pertinence, sont essentiels pour positionner le CEIMIA comme une voix de confiance en matière d'IA responsable.

Principaux indicateurs de la présence du CEIMIA sur les réseaux sociaux

Pour évaluer l'efficacité de ses communications, le CEIMIA suit des indicateurs tels que la croissance de son auditoire, les taux d'engagement, la portée et le partage de son contenu.

Une croissance annuelle de l'auditoire de 30 % à 50 % est considérée comme solide pour des comptes institutionnels de petite ou moyenne taille, surtout lorsqu'elle reflète un intérêt organique et une pertinence accrue auprès de la communauté cible.

De même, un taux d'engagement sain **se situe généralement entre 2 % et 5 % sur LinkedIn** et entre **0,5 % et 1,5 % sur X**, selon la taille de l'auditoire.

Ces repères démontrent que notre contenu rejoint efficacement nos publics tout en renforçant la confiance et l'engagement au sein de l'écosystème mondial de l'IA responsable.

LINKEDIN



Croissance de **73 % du nombre d'abonnés** sur LinkedIn en un an, atteignant un total de **4 052** personnes suivant les actualités du CEIMIA sur cette plateforme :



347 publications en anglais et en français sur **LinkedIn** au cours de l'année, générant un total de **95 841** impressions, **9 440** réactions et **422** partages. Ces publications ont généré un taux d'engagement moyen de **8,33 %** et un taux moyen de clics par impression de **3,48 %**.

Publications LinkedIn les plus performantes :



[Cliquez ici pour accéder à la publication](#)

[Cliquez ici pour accéder à la publication.](#)

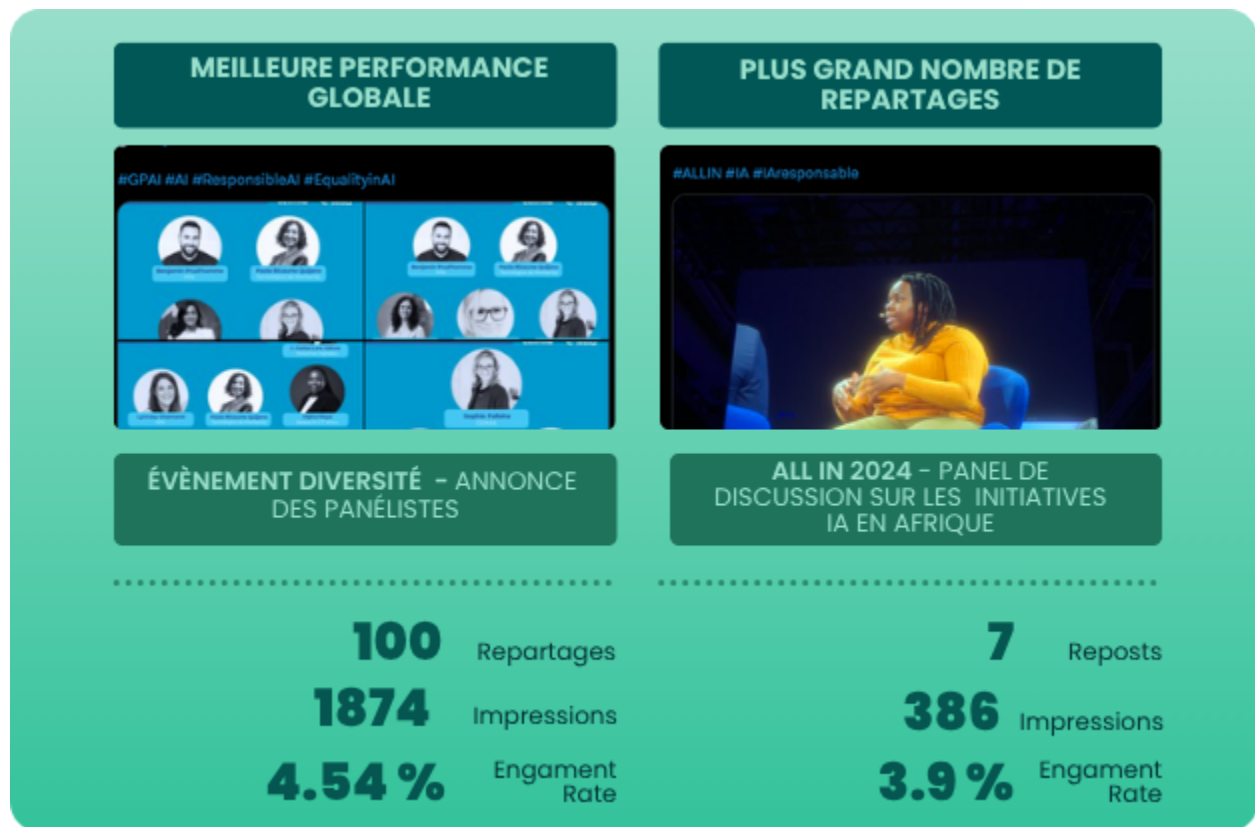
[Cliquez ici pour accéder à la publication.](#)

X (anciennement Twitter)



356 publications sur **X** durant l'année, en français et en anglais, pour un total de **55 196** impressions, **2 143** réactions et **191** republications, avec un taux d'engagement moyen de **6,29 %** et un taux moyen de clics par impression de **0,22 %**.

Parmi les publications sur **X** cette année, en voici quelques-unes qui se démarquent par leurs résultats :



[Cliquez ici pour accéder à la publication](#)

[Cliquez ici pour accéder à la publication](#)

Campagne sur les médias sociaux

La campagne numérique sur le thème de la diversité et de l'égalité des genres a également obtenu d'excellents résultats :

- Les **12** publications sur **LinkedIn** ont généré un total de **8 415** impressions, **1 456** réactions, **43** partages et un taux d'engagement de **8,68 %**.
- Les **18** publications sur **X** ont généré un total de **7 937** impressions, **857** réactions, **10** partages et un taux d'engagement de **3,78 %**.

Une publication en particulier semble avoir **marqué les esprits** :



[Cliquez ici pour accéder à la publication](#)

Infolettres du CEIMIA

En ce qui concerne les infolettres, **quatre éditions** ont été envoyées cette année à l'ensemble des contacts du CEIMIA, en français et en anglais. L'infolettre du CEIMIA continue d'enregistrer une bonne portée et un succès constant auprès de son auditoire :

- Nombre d'abonnés : passé de **891 à 1 070 (+20 %)**
- Taux d'ouverture moyen : **51,79 %**
- Taux moyen de clics : **7,11 %**

Voici quelques exemples de sections présentées dans ces quatre éditions :



Blogue du CEIMIA

L'exercice 2024–2025 marque la première année au cours de laquelle le CEIMIA a publié un nombre soutenu d'articles de blogue portant sur ses activités. En effet, alors que l'objectif initial pour la période 2021–2025 était de 10 articles, le nombre réel au 31 mars 2025 s'élève à **24**, disponibles sur le [site Web du CEIMIA](#). La majorité de ces articles ont été rédigés et publiés en 2024–2025. Parmi ceux-ci figure également un article publié sur le blogue de notre partenaire, le [IEEE Technology Center for Climate \(ITCC\)](#)

4. Rapports financiers

Les états financiers ont été vérifiés par Raymond Chabot Grant Thornton (RCGT) pour l'exercice se terminant le 31 mars 2025.

Les états financiers vérifiés comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2025 ainsi que les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date. Le rapport comprend également les notes complémentaires, dont un résumé des principales méthodes comptables, ainsi que l'annexe fournissant le contexte essentiel à la compréhension des états financiers.

Selon l'opinion exprimée, les états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de l'organisation au 31 mars 2025 ainsi que les résultats de ses activités et ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

5. Perspectives 2025–2026

À l'aube d'un nouveau cycle de planification stratégique, le CEIMIA est fier des progrès accomplis et de la réussite éclatante de son premier plan. Nous avons démontré notre solidité en tant que catalyseur de collaboration internationale multipartite et de partenariats multilatéraux, ce qui a renforcé notre marque et notre influence.

Nous nous tournons vers l'avenir avec une mission claire et une lucidité réaliste, conscients de la complexité du contexte géopolitique international et de son incidence sur notre travail. Notre stratégie pour 2025–2026 sera axée sur le renforcement de notre résilience.

Cela passera notamment par le renforcement du centre d'opérations réseau soutenant le partenariat intégré du PMIA avec l'OCDE. Cette orientation permettra : 1) d'accroître notre capacité à livrer des projets concrets fondés sur la rigueur scientifique de manière coordonnée; 2) d'élargir la portée de nos actions auprès des acteurs des écosystèmes nationaux d'IA des membres du PMIA; 3) de renforcer notre voix sur la scène internationale de la gouvernance de l'IA grâce à cette alliance stratégique.

La résilience découlera également de la diversification de nos sources de revenus, en misant sur les acquis de notre portefeuille de projets et sur des partenariats solides, ainsi que sur une influence croissante sur la scène internationale de la gouvernance de l'IA.

Fort des bases solides que nous avons établies, nous envisageons 2025–2026 comme une année charnière pour affirmer davantage notre positionnement en tant qu'acteur clé des collaborations internationales et des partenariats multilatéraux.

| Annexes

Annexe 1 : Indicateurs clés de performance 2021–2025



Indicateurs de performance et d'impact par rapport aux objectifs stratégiques

1



Mettre en oeuvre des projets en IA appliquée innovants, à fort impact et socialement responsable		Objectif	Livrable	% Réalisé
Mesures financières		2021-2025	2021-2025	94%
Budget Annuel		\$5,000,000	\$4,200,000	84%
Seed funding		\$2,500,000	\$3,998,596	160%
Effet de levier		\$10,000,000	\$8,144,361	81%
Valeur totale des projets dans lesquels le CEIMIA est impliqué		\$25,000,000	\$12,194,957	49%
Mesures d'impact		2021-2025	2021-2025	366%
Adoption des livrables	# org. tests de résultats	5	61	1220%
	# org. adoption ou adaptation de résultat	3	5	167%
Contribution au savoir	Développement du savoir	5	12	240%
	Développement d'outils de mise en œuvre	2	7	350%
Éducation et perfectionnement	Nombre de formations	5	4	80%
	# chercheurs financés	10	14	140%

2



Mettre en valeur les écosystèmes en IA québécois et canadien dans le domaine de l'IA responsable		Objectif	Livrable	% Réalisé
Mesures de diffusion et de promotion		2021-2025	2021-2025	123%
Financer des opportunités pour promouvoir l'expertise en IA canadienne/québécoise	Nombre d'événements/conférences	20	20	100%
	Nombre de conférenciers	50	73	146%
Mesures d'impact		2021-2025	2021-2025	340%
20 % des projets incluent un partenaire canadien/québécois.		20%	78%	389%
Nombre d'organisations ayant bénéficié d'un financement pour participer à des événements		25	73	292%

3



Développer des modèles innovants de collaboration et de financement dans le domaine de l'IA responsable		Objectif	Livrable	% Réalisé
Mesures communautaires		2021-2025	2021-2025	332%
Collaborateurs stratégiques clés	Organisation International	2	5	250%
	Gouvernements	15	23	153%
Réseau de partenaires	International (y compris les pays à revenu faible et intermédiaire)	25	327	1308%
	PRFI	15	76	507%
	National	15	66	440%
Pourcentage de projets avec un équilibre multipartite dans les partenariats : Science; industrie, société civile, ONG; ONGI		50%	44%	89%
Composition de l'assemblée des membres du CEIMIA	International	25	7	28%
	National	25	10	40%
	ONG; ONGI	5	2	40%
Mesures d'impact		2021-2025	2021-2025	
Nombre d'initiatives : financières et types d'initiatives		10	8	80%

4



Promouvoir l'inclusion des pays à moyens et faibles revenus dans l'écosystème de l'IA responsable		Objectif	Livrable	% Réalisé
Mesures des projets		2021-2025	2021-2025	
	Fonds d'amorçage des projets axés sur les pays à moyens et faibles revenus	\$1,000,000	\$958,700	96%
	Effet de levier pour les projets axés sur les pays à moyens et faibles revenus	\$500,000	\$2,089,701	418%
Mesures communautaires		2021-2025	2021-2025	
	Nombre de chercheurs issus des pays à moyens et faibles revenus	3	229	7633%
	Nombre de représentations géographiques	2	13	650%
Mesures d'impact		2021-2025	2021-2025	
	Nombres d'organisations des pays à moyens et faibles revenus partenaires de nos projets	15	76	507%
	Nombre d'organisations des pays à moyens et faibles revenus recevant des fonds	15	29	193%

5



Communiquer et promouvoir les activités et accomplissements du CEIMIA pour bâtir sa notoriété au niveau national et international		Objectif	Livrable	% Réalisé
Mesures de représentation		2021-2025	2021-2025	
Rencontrer des organisations influentes pour diffuser les travaux :	gouvernements	20	23	115%
	industrie	10	8	80%
	science	10	11	110%
	société civil	10	3	30%
Mesures de communication		2021-2025	2021-2025	
	Infolettre	7	8	114%
	Nombre de publications sur les médias sociaux	1000	1340 [1]	134%
	Webinaire	7	10	143%
	Articles & Blogs	10	24	240%
Conférences	national	15	26	173%
	international	15	43	287%
Mesures d'impact		2021-2025	2021-2025	
Médias Sociaux :	# d'abonnés	2500	4497 [2]	180%
	# impressions	10000	312859	3129%
Contributions aux comités liés à l'IA	national	5	9	180%
	international	5	7	140%

Annexe 2 : Événements 2024–2025 :

- Assemblée générale annuelle du CEIMIA – septembre 2024
- Déjeuner-causerie « La Francophonie : une énergie motrice du monde » (CORIM)
- 9^e Forum multipartite sur la science, la technologie et l'innovation au service des Objectifs de développement durable (Forum STI)
- Atelier sur l'IA responsable – Université Concordia (AI2)
- Atelier d'innovation du PMIA 2024 – Paris
- Sommet mondial de l'IA au service du bien (AI for Good Global Summit 2024) – Genève
- Sommet intermédiaire du PMIA – Inde
- Forum 2024 de l'Asie NDE et formation sur AI4ClimateAction
- Sommet des PDG d'Atlas Network (Atlas Network CEO Summit)
- ALL IN 2024
- Symposium canadien sur les politiques en IA 2024 – Mila (Canadian AI Policy Symposium)
- 6^e édition – Forum Canada-Italie sur l'intelligence artificielle et le bien-être : Favoriser notre bien-être avec l'IA – Chambre de commerce italienne au Canada
- 80^e anniversaire de l'Organisation de l'aviation civile internationale
- Assemblée plénière du PMIA 2024
- Sommet Clean AI – Toronto
- Sommet mondial de l'IA (World Summit AI) – Amsterdam
- MTL connecte
- Table ronde de Patrimoine Canada sur les données culturelles
- Conférence QueerTech (QueerTech Conference – QTQ) – Toronto
- Atelier sur l'adoption de l'IA (AI Adoption Workshop) – New York
- Lancement du rapport « Vers une équité réelle en IA » (Towards Substantive Equity in AI)
- Panel lors du Colloque des juges de la Cour du Québec
- Sommet PMIA Belgrade 2024 – Serbia AI

- AI Safety Connect 2025
- Festival mondial de l'IA de Cannes (World AI Cannes Festival – WAICF)
- Sommet AI Action – France
- C2MTL
- Semaine technologique de Londres 2024 (London Tech Week 2024)
- Sommet britannique sur la sécurité de l'IA (UK AI Safety Summit) et panel à la Royal Society
- Journée des organisations internationales – Connexion internationale de Montréal

Comités locaux et nationaux

- Comité consultatif sur l'IA à Services publics et Approvisionnement Canada – Capital humain
- Comité aviseur du Conseil de l'innovation du Québec pour le rapport Prêt pour l'IA
- Comité stratégique sur les technologies émergentes de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain
- Indice mondial sur l'IA responsable (Global Index on Responsible AI)
- Conseil consultatif en matière d'IA du gouvernement du Canada
- Comité de pilotage du Living Lab pour l'innovation en aérospatiale
- Comité consultatif sur l'IA à Services publics et Approvisionnement Canada – Nouveau

Comités internationaux

- Groupe consultatif de haut niveau sur l'intelligence artificielle – Réseau d'experts du Bureau de l'envoyé du Secrétaire général des Nations Unies pour la technologie
- Indice mondial sur l'IA responsable (Global Index on Responsible AI)
- Coalition d'action sur la transparence significative (Action Coalition on Meaningful Transparency)

- Coalition pour la durabilité environnementale numérique (CODES) du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE)
- Institut des ingénieurs électriciens et électroniciens (IEEE)
- Organisation internationale de normalisation (ISO)
- Forum de coopération sur l'IA (Forum for Cooperation on AI – FCAI), en collaboration avec la Brookings Institution et le Centre for European Policy Studies (CEPS)